



LEE MÁS  
Conoce la posición editorial  
de El Comercio sobre los  
grandes temas de la semana



## Una demora sospechosa

**E**l Congreso, decíamos hace una semana en este espacio, dedicó buena parte del 2020 a debilitar el sistema de justicia. En una instancia importante, sin embargo, enmendó su error: a mediados de diciembre, envió al Ejecutivo la autografía de ley que restituye la detención preliminar en casos de no flagrancia. Esta había sido eliminada pese a la protesta del Ministerio Público. En la última corrección aprobada, hasta que existan elementos razonables para considerar que una persona ha cometido un delito con penas superior a cuatro años de prisión, e indicios de fuga u obstaculización, para aplicar la detención.

Casi tres semanas después, no obstante, el Ejecutivo sigue sin promulgar la norma. Tampoco ha decidido observarla. Gustavo Adrianzen, titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), indicó que estaban “esperando recabar toda la información proveniente de los sectores concernidos que emitirán opinión” antes de tomar una decisión. Se saluda el afán de reflexión, pero en la medida en que se trata principalmente de una restitución y no de la introducción de una política inexplorada, no queda del todo claro cuáles es el novedoso análisis que llevan semanas elaborando.

Algunas voces, como la del ministro de Trabajo y Promoción del Empleo, Daniel Maurate, dejan aún más claro que el gobierno no se siente cómodo con la reincorporación de la detención preliminar. “Ha habido excesos en las detenciones preliminares”, comentó respecto de la demora del Ejecutivo. Algo similar indicó en su momento Eduardo Arana, ministro de Justicia y Derechos Humanos.

Pero mientras el gobierno deshoja margaritas, la detención preliminar sin flagrancia sigue inactiva. En diciembre, por ejemplo, 10 investigados por integrar la presunta organización criminal Las Hienas Verdes, sindicados como responsables de extorsión, homicidio calificado, encubrimiento, entre otros, fueron liberados por esta disposición legal.

La demora levanta otras inevitables sospechas. Fredy Hinojosa, vocero presidencial y exdirector de Qali Warma, por ejemplo, ha sido un importante beneficiado de la ley vigente. Tras la solicitud de detención por 10 días del Ministerio Público por aparente corrupción en el programa social que dirigía, evitó su captura gracias a la norma que el gobierno del que forma parte se niega hasta ahora a corregir. Mientras más demore el Ejecutivo en promulgar una ley sobre la que hay amplio consenso, más fuerte será la sospecha de que lo que está resguardando no son necesariamente los intereses de la ciudadanía, sino los propios.

La demora  
del Ejecutivo  
en promulgar  
la norma que  
restituye la  
detención  
preliminar  
levanta más de  
una sospecha.



ILUSTRACIÓN: JORDAN VILLALBA

### SEMAFORO



#### INFRACTORES RUMBO AL SUR

El reciente informe de El Comercio sobre la invasión de más de 100 vehículos en las vías auxiliares de emergencia en la Panamericana Sur durante el Año Nuevo resalta la crucial labor periodística y ciudadana. Aparte de la información recopilada, se busca sancionar a los infractores, lo que no solo promueve el respeto a las normas de tránsito, sino también garantiza la seguridad en situaciones de emergencia. Este tipo de informes son fundamentales para fomentar una cultura vial más responsable en nuestro país.

#### NO HAY RAZÓN PARA ALARMARSE

El Ministerio de Salud (Minsa) ha descartado el riesgo de una nueva pandemia a pesar del aumento de casos de infecciones respiratorias agudas (IRA) en China. Esta declaración es un alivio y refleja la vigilancia constante que se debe tener en el país sobre la situación sanitaria global. Es importante que la población mantenga la calma y confíe en las autoridades, quienes están monitoreando la situación de cerca. Sigamos cuidándonos y mantengámonos una actitud positiva ante estos desafíos.

#### VIZCARRA SE SIGUE

**BENEFICIANDO DEL CONGRESO**  
El ex presidente Martín Vizcarra sigue beneficiándose de la ley aprobada por el Congreso, que lo dejó sin restricciones para viajar al interior del país, donde está realizando actividades políticas pese al juicio que afronta por presuntamente haber recibido millones de cócoras de empresas constructoras cuando fue gobernador de Moquegua. La situación evidencia cómo las decisiones legislativas pueden terminar favoreciendo intereses personales, debilitando la confianza ciudadana en las instituciones.



MEDIDA

La fiscal de la Nación, Delia Espinoza, tomó la decisión de relevar a Jorge Chávez Cotrina - desde hace una década en el cargo - a fin de unificar estrategias para investigar delitos complejos. La fiscal superior Fany Quispe asumirá el puesto.

Código QR  
Accede a más  
información  
sobre el artículo  
político



# Chávez Cotrina sale de coordinación de fiscalías contra crimen organizado



VÍCTOR HITES  
FISCALÍA

El último fin de semana hubo varios cambios significativos en el Ministerio Público (MP). La fiscal de la Nación, Delia Espinoza, relevó el domingo al fiscal Jorge Chávez Cotrina de su rol como coordinador de las fiscalías contra el crimen organizado (Fecor), que desempeñaba desde hace una década.

La decisión, publicada en "El Peruano", se sumó a la remoción el día anterior del fiscal superior Rafael Vela de un cargo análogo: coordinación de las fiscalías contra el lavado de activos.

En lugar de Chávez Cotrina, Espinoza designó a la fiscal superior Fany Quispe. También relevó a la fiscal coordinadora de las fiscalías contra el tráfico ilícito de drogas, Isabel Edil Galván Colla, y le encargó el puesto a la fiscal Quispe.

Previamente, Espinoza unificó las coordinaciones de lavado de activos, anticorrupción y extinción de dominio, para encargárselas al fiscal supremo adjunto Mirko Cano.

Chávez Cotrina era coordinador de Fecor desde marzo del 2015, durante la primera gestión de Pablo Sánchez como fiscal de la Nación. Semantrive allí en las posteriores gestiones de Pedro Chavarrí, Zoraida Avalos, Pablo Sánchez, Patricia Benavides y Juan Carlos Villena.

En ese tiempo también fue vicero de la fiscalía en operativos y temas vinculados al crimen organizado. Como tal, manifestó su oposición a leyes promovidas por el Congreso o el Ejecutivo que afectaban el trabajo fiscal, como los cambios a la colaboración eficaz, la prisión preventiva, la investigación preliminar, etc.

"Hay una serie de normas que están beneficiando a la delincuencia", declaró, por ejemplo, a este Diario el año pasado. "¿Cómo le respondemos a la sociedad cuando tenemos un ministro que sale a decir todos los días que los fiscales sacan a los delincuentes? ¿Los sacan porque la norma lo ha dado su gobierno?"

La resolución publicada ayer refirió que la medida se tomaba para "unificar esfuerzos y flancos de estrategias" en la lucha contra el crimen organizado y el narcotráfico.

"La actuación bajo una única



El procurador Luis Vargas Valdivia destacó el labor de Chávez Cotrina como coordinador y supuestamente frente a las recientes leyes dictadas por el Congreso.



Espinoza ya ha renovado a la mayoría de cargos de confianza.

4

coordinadores de las principales fiscalías especializadas fueron cambiados en solo dos días: crimen organizado, lavado de activos, anticorrupción y extinción de dominio.

coordinación contribuirá al deber que mantiene el MP de garantizar una administración de justicia más efectiva", dice la resolución. "Permitirá una mejor articulación de funciones entre los distintos despachos fiscales, maximizando el impacto positivo de sus actuaciones y asegurando una respuesta más eficiente".

## —Pronunciamiento oficial—

El Comercio consultó a la Fiscalía de la Nación si iban a dar un pronunciamiento sobre el cambio. Sin embargo, respondieron que no iba a haber una declaración oficial sobre este tema. Solo refirieron que "las coordinaciones cumplen un rol facilitador para coadyuvar a los criterios de trabajo fiscal en un subsistema y cualquier fiscal de carrera está capacitado y habilitado para asumir dicho cargo".

La nueva coordinadora de Fecor y de las fiscalías contra el narcotráfico, Fany Quispe, es fiscal de confianza de Espinoza. Conoció por su participación en casos como Co-

municeo y Los Cuernos Blancos del Puerto, el año pasado trabajó con la actual titular del MP, cuando estuvo a cargo de la Fiscalía Suprema Anticorrupción.

En noviembre pasado, Espinoza la nombró adscrita a su despacho. Luego Quispe pasó a ser titular de la JNJ y fue nombrada, el 27 de diciembre, como fiscal superior contra el crimen organizado.

Días después, Espinoza la nombró al frente de la Segunda Fiscalía Superior Nacional del Ecuador, el paso previo a su actual nombramiento, en reemplazo de Chávez Cotrina.

En diálogo con El Comercio, el expresidente del Poder Judicial Luis Vargas Valdivia consideró que la mejor sería que la fiscal de la Nación se pronuncie para conocer los motivos detrás de los cambios.

Para el penalista Andy Carrión, los relevos de Vela y Chávez Cotrina responden a su intención de restar protagonismo individual a los fiscales. "Está entrando con un aire de renovar los puestos de quienes eran protagonistas en el MP", agregó.

## EL ROL DEL COORDINADOR

—La coordinación de una fiscalía especializada es un enlace entre los fiscales provinciales y superiores de estas fiscalías y la cabeza del MP.

—Ser coordinador no implica ver directamente los casos que se investigan: es trabajo de los fiscales provinciales en primera instancia y de los fiscales superiores en segunda.

—Los coordinadores suelen haber sido fiscales superiores del mismo subsistema, por lo que conocen algunos casos.

—Así, que Chávez Cotrina y Vela hayan dejado la coordinación no los aleja, al menos por ahora, de los casos que venían conociendo en segunda instancia.



**Procesos por empezar**

Los juicios por los casos del golpe de Estado y de los aportes a la campaña de Villarín están pendientes de programación desde noviembre. En cada proceso hay varios acusados.



# Nueva ley puede dilatar los juicios de Castillo y Villarín



VÍCTOR REYES PARILLA

**MODIFICACIÓN.** Un grupo de acusados en los casos del golpe de Estado y de los aportes a las campañas de la exalcaldesa ha recurrido a un reciente cambio hecho por el Congreso para apelar la orden judicial que dispuso que vayan a juicio oral. La iniciativa provino de Perú Libre.

Una reforma hecha por el Congreso puede retrasar el inicio de al menos dos juicios emblemáticos previstos para el 2025: el de Pedro Castillo por el golpe de Estado de diciembre de 2022 y el de Susana Villarín por los aportes de Odebrecht a sus campañas cuando era alcaldesa de Lima.

La reforma fue hecha en la Ley 32130. Se trata de una de las normas dadas por el actual legislativo para modificar las reglas del sistema de administración de justicia, las cuales no fueron observadas por el gobierno de Dina Boluarte.

En la ley se debatió como una norma para "devolver" la investigación preliminar del delito a la policía. Sin embargo, también estableció que los autos de enjuiciamiento, los documentos con los que un juez ordena que un caso vaya a juicio, puedan ser apelados por los acusados.

Un juez emite este auto luego de realizar el control de acusación. En esta etapa, se atienden las observaciones a la acusación fiscal, se resuelve los recursos de los defensas para archivar el caso por falta

de pruebas o por no configurar un delito, y se admiten las pruebas. Si se cumple todo eso, el caso va a juicio, a cargo de un juzgado distinto.

Antes de la reforma, este auto no se podía apelar. Eso porque, esencialmente, es un resumen de lo ya resuelto en el control de acusación y porque la situación de fondo del caso se hace en el juicio. Con la reforma, el auto ahora es "recurrible" si no está "debidamente fundamentado la imputación necesaria, identificando los hechos y los elementos probatorios que tienden a acreditarla o las observaciones asumidas en la etapa intermedia".

El cambio tiene sus orígenes, como otras recientes reformas penales, en un proyecto de Perú Libre. Este fue asumido junto a la iniciativa para dar el control de la investigación preliminar a la policía en un dictamen emitido por la Comisión de Justicia, la cual es presidida por esa misma bancada.

El propio Vladimir Cerón, prófugo líder de Perú Libre, recurrió a este cambio para apelar el auto de enjuiciamiento en su contra en su proceso por un presunto resguar-



Cerón también recurrió a esta ley para apelar, pero su recurso no prosperó.

do policial irregular. Sin embargo, su recurso fue rechazado porque se presentó fuera del plazo.

**—Efectos por verse—**

Distinta fue la suerte de un grupo de acusados en los casos del golpe y de los aportes a las campañas de Villarín. Ambos autos de enjuiciamiento fueron emitidos en noviembre, con la Ley 32130 ya vigente.

En el primer caso, un recurso del exministro Willy Huerta sí fue

concedido para que fuera evaluado por la Sala Penal Permanente de la Corte Suprema. En esa instancia, las apelaciones pueden tardar varios meses en resolverse.

En el caso de Villarín, el auto fue apelado por un total de siete procesados, entre los que no figura la exalcaldesa. Sus apelaciones también fueron concedidas para que sean evaluadas por una sala superior de la Corte Superior Nacional.

Para entender cómo esto pue-

**MÁS INFORMACIÓN**

—El penalista Guillermo Astudillo opinó que si se pueden tomar medidas para mejorar el control de acusación, como limitar el número de veces que la fiscalía puede congresar su requerimiento. Sin embargo, consideró que la ley dada no tiene "una buena técnica".

—Gilsar Andía, exministro de Justicia, indicó que es una nueva herramienta para las defensas de acusados, en casos en que el control de acusación tenga defectos. Por como se gestó la ley, consideró que parece haber estado orientada a favorecer a personajes como Vladimir Cerón.

den afectar el futuro de los procesos, penalistas consultados por El Comercio reiteraron su opinión el cambio hecho por el Congreso: no se especificó si mientras se resuelven estas apelaciones, el inicio del juicio debe suspenderse. Ante ello, entra a tallar el criterio de los jueces: tanto de los que emiten el auto como de los que luego se encargan de instalar el juicio.

Fuentes de este Diario indicaron que el juez del golpe de Estado concedió la apelación sin efecto suspensivo; pero que aún no envía el expediente del caso a la Sala Penal Especial de la Corte Suprema, que se encargará del juicio. Además, como demandan que es posible que estos magistrados, en vista de que hay una apelación pendiente, no instalen el juicio de Castillo y compañía hasta que aquella se resuelva.

En el caso de Villarín, las fuentes indicaron que las apelaciones no evitaron que el caso fuera asignado a un tribunal de juzgamiento. Sin embargo, queda por verse si este juzgado opta por esperar a que los recursos se resuelvan antes de instalar el juicio de la exalcaldesa.

El exministro Huerta dijo a este Diario que el juicio no debería comenzar hasta que su recurso se resuelva. "Es lo que corresponde", afirmó. Según él, el control de acusación se realizó de forma parcial y el caso debe retroceder hasta la etapa de investigación fiscal.

Enrique Ghera, abogado de Freddy Chirinos, uno de los acusados en el caso de Villarín que apeló, también consideró que el juicio no debe iniciarse mientras su recurso esté pendiente: "Tiene que resolverse antes de la instalación. En el caso del señor Chirinos, hay problemas técnicos con la tipificación".

En esa línea, el penalista Guillermo Astudillo opinó que lo más probable es que los juzgados esperen a que las apelaciones se resuelvan antes de iniciar los juzgamientos. Gilsar Andía, exministro de Justicia, consideró que estos recursos no deberían detener la instalación de los juicios, pero advirtió que es posible que los jueces opten por ello por "lógica procesal". Eso: ambos escenarios coincidieron en que esa reforma del Congreso está mal hecha y tiene una "mala técnica".

# ¡LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 2 Y EL RAMAL DE LA LÍNEA 4 AVANZA EN EL CALLAO!

## Evita la zona de trabajos usando el Plan de Desvío.

A partir del 19 de enero implementaremos el Plan de Desvío Vehicular aprobado por la Municipalidad Provincial del Callao, para iniciar la construcción de la Estación Aeropuerto del Ramal de la Línea 4.

Las obras se ejecutarán en la Av. Faucett, entre la calle B y la Av. Tomás Valle, sin afectar el recorrido habitual del transporte público y privado.

**¡Seguimos avanzando en la construcción del primer metro subterráneo del Perú!**







El viaje de Salhuana ha generado discrepancias en el Parlamento, inclusive en su propio partido. Almazora y el Progreso.

## Comisión Permanente sesiona mañana sin Eduardo Salhuana

Patricia Juárez conducirá la sesión, debido a que el presidente del Parlamento viajó a China en medio de una crisis. En agenda está la restitución de financiamiento de empresas a partidos políticos.

La Comisión Permanente del Congreso de la República tiene en agenda para su sesión de mañana el dictamen que restituye el financiamiento de empresas privadas a los partidos políticos.

La sesión no será presidida por el titular del Parlamento, Eduardo Salhuana (Alianza para el Progreso), debido a que viajó a China, pese a los cuestionamientos en su contra por la presunta existencia de una red de prostitución en el Legislativo.

De este modo, la sesión será conducida por la primera vicepresidenta del Congreso, Patricia Juárez (Fuerza Popular), o en su defecto, el segundo o el tercer vicepresidente, Waldemar Carrón

(Perú Libre) o Alejandro Cervero (Avanza País), respectivamente.

El texto sobre el financiamiento privado incluye nuevas disposiciones sobre la recepción de aportes (por ejemplo, la figura de apocantes/confidenciales) y el uso del financiamiento público directo.

Además, señala que las cuotas

### SIN FECHAS

El viaje de Salhuana a China se inició el sábado y culmina el viernes 10. No obstante, el presidente del Congreso informó que acortará su agenda y volverá al país "en el más breve plazo".

y contribuciones en efectivo o en especie de cada aportante como persona natural y jurídica, incluido el uso de inmuebles, a título gratuito, no superen en un año el equivalente 200 UIT por aportante para cada organización política.

"En ningún caso un aportante puede aportar más de quinientas unidades impositivas tributarias (500 UIT) al año, sin importar el número de organizaciones políticas a las que aporte", dice la norma.

Otro proyecto en agenda es el 9385, que plantea derogar la Ley 27600, que suprime firma y establece proceso de reforma constitucional, restituyendo la firma del presidente Alberto Fujimori en la Constitución Política de 1993.

## Renovación Popular: PJ evalúa pedido de exclusión de investigación penal

El Quinto Juzgado de Investigación Preparatoria Nacional evaluará hoy el pedido presentado por Renovación Popular para ser excluido de la investigación penal por la presunta entrega de dinero ilícito de las empresas Inasidre y OAS.

El partido del actual alcalde de Lima, Rafael López Aláez, solicitó, el pasado 14 de junio, la suspensión de la indagación por la presunta entrega de dinero de arribos comerciales a Solididad Nacional, que lidera Luis Cas-



La agrupación de Rafael López Aláez busca acogerse a la Ley 32054.

tañeda Lazo, fallecido.

En el caso también está investigado el congresista José Luis Gálvez, actualmente líder del partido Podemos Perú. De este modo, Renovación Popular busca acogerse a la Ley 32054, aprobada por el Congreso en junio del 2014.

La norma establece de responsabilidad penal a los partidos, con lo cual las organizaciones políticas no podrán ser disueltas por los actos ilícitos cometidos por sus integrantes, sino que estos deberán asumir su responsabilidad individual.

El dictamen modifica el Código Penal, el Decreto Legislativo 635 y la Ley 30424, que regula la responsabilidad administrativa de las personas jurídicas en el proceso penal a fin de optimizar la democracia representativa y establecer medidas para la lucha contra la corrupción en las organizaciones políticas.

### OPINIÓN

## GIULIO VALZ-GEN

Sociólogo y columnista (D+C/Un)



## Una pesadilla a la vista

Uno de los grandes absurdos que enfrentaremos en el próximo proceso electoral es la existencia de un superabundante número de organizaciones políticas en competencia. A la fecha tenemos 39 partidos políticos con inscripción y 32 en proceso de obtenerla. La situación es una fina corteza del Congreso pasado y el actual. Ambos manejan las reglas de registro de organizaciones políticas sin ningún tipo de vocación técnica o sentido de realidad. Las consecuencias no derivadas de estas reformas (si cabe el término) son las inciertas.

Hay aspectos que han sido acomodados a conveniencia de los partidos, como la regulación de las elecciones internas, pero, en general, tener casi 40 candidaturas a la presidencia y sus respectivos Israra la Cámara de Senadores y Diputados es una situación que genera efectos negativos para todos.

Tendremos una primera vuelta repleta de lo que el politólogo Carlos Meléndez ha denominado "mínica candidatura". Salvo un "golpe en la catedral", lo más probable es que, si tenemos 40 candidatos que pretenden llegar a Palacio, los dos que encabezarán el pódium lo hagan con muy bajos porcentajes.

En las elecciones del 2011 fueron 11 los partidos en la cédula de primera vuelta y Ollanta Humala encabezó las preferencias con 31,6% seguido por Keiko Fujimori con 23,5% de los votos válidos. El 2016, también participarán 11 organizaciones y Keiko Fujimori pasará a segunda vuelta con 39,8% y Pedro Pablo Kuczynski con 21,05%. En la elecciones del 2021 tendremos 18 partidos. Pedro Castillo pasó a segunda vuelta con 18,9% de los votos válidos y Keiko Fujimori con 13,4%.

Una apreciación general de los citados números permite generar la hipótesis de que, con posiblemente más de 40 candidaturas inciertas, el voto y la representatividad estará mucho más dispersa. Eso es malo. Nuestras futuras autoridades tendrán posiblemente aún menos representatividad que las actuales.

Pero no solo eso, sino que manejar una campaña con tantas caras y símbolos será una pesadilla para los electores, los propios candidatos, medios, analistas y, sobre todo, para las autoridades electorales.

¿Cómo se van a manejar las cédulas? ¿Cómo se distribuirá la franja electoral? ¿Cómo se manejará la carga procesal de los cientos (o seguramente miles) de tachos que se presentarán? ¿Cómo harán los medios para cubrir 40 campañas (es imposible)? ¿Cómo se organizarán los debates oficiales? ¿Cómo harán las encuestadoras para incluir a 40 o más personas en la cartilla de encuesta presidencial (dado que alguna pregunta de cualquier tema materia de una encuesta pueda tener tantas opciones)? ¿Cómo se manejará el espacio público con 40 partidos pintando el país y poniendo carteles? Hay muchas más preguntas vuestras que, sobresalido desde el lado de los actores reales, deben empezar a responderse lo antes posible.

Lo que es innegable es que la fragmentación llevará a que la pelea por el voto sea milimétrica. Todos los espacios serán disputados. Estamos cerca de una campaña sin precedentes que bien podría ser un libro como un laboratorio para científicos políticos y sociales de otros países. Es una lástima que nos toque ser los conejillos de indias y no los científicos.





# RECOMPENSA S/500.000

El Ministerio ofrece ese monto a quien de información para lograr estas capturas.



**VLADIMIR CERRÓN ROJAS**

Lider del Perú Libre condenado por el caso del astrónomo Wanka  
**Delito:** Colusión



**HÉCTOR GUERRERO FLORES**

Capocella de la banda El Tren de Aragua  
**Delito:** organización criminal



**ERICK MORENO HERNÁNDEZ**

Capocella de la banda Los Federales  
**Delito:** robo agravado, extorsión, microcomercialización de drogas



**JONSSON CRUZ TORRES**

Capocella de la banda Los Patos de Cruz Blanca  
**Delito:** robo y homicidio



Para el ministro del Interior Carlos Morán, el trabajo policial es un servicio de la comunidad. Por lo tanto, los agentes deben hacerlo para cumplir su deber.

“De cara a la ciudadanía, esto puede tener un reproche ciudadano o una crítica”.

**Carlos Morán**  
Ministro del Interior

## Critican incentivo policial por captura de los más buscados



**CARLOS GONZÁLEZ**

**CUESTIONAMIENTOS.** El Gobierno ha propuesto que los policías se beneficien de los montos entregados como parte de la búsqueda y detención de criminales dentro del Programa de Recompensas. Expertos sostienen que esto puede desvirtuar la labor de la Policía Nacional.

El Gobierno planea otorgar incentivos económicos a los policías que participen en las capturas de los reos más buscados en el Programa de Recompensas del Ministerio del Interior (Mininter). El presidente del Consejo de Ministros, Gastón Abarca, explicó que se busca que los agentes de la Policía Nacional (PNP) accedan al repaso de la recompensa. Ese monto es para los ciudadanos que brindan información que ayude a la detención de delincuentes. Ni agencias ni familiares ni jueces ni fiscales ni secretarías de juzgado pueden participar como colaboradores en el programa.

“El ministro del Interior [Juan José Santiviña] nos había indicado que en breve plazo va a presentar una propuesta para que en las recompensas que se otorgan por la búsqueda, captura y detención de los personajes más buscados se pueda incluir como beneficiarios

a los efectivos de la PNP que participan en estas capturas”, declaró Abarca en una conferencia de prensa después de la sesión del Consejo de Ministros.

El ministro Santiviña aseguró que la iniciativa apunta a otorgar un “incentivo” y no una recompensa a los policías que integran los equipos de la PNP encargados de la búsqueda de los delincuentes incluidos en el Programa de Recompensas.

### Reacciones

Carlos Morán, ex ministro del Interior y ex miembro del Grupo Especial de Inteligencia (GEIN), cuestiona la propuesta del Gobierno. En diálogo con El Comercio, resalta que el policía ya recibe un sueldo por cumplir la función que le encomienda el Estado y que, además, existe un reglamento de incentivos en caso de que cumplan una labor excepcional, con acciones, condecora-

“Nosotros lo que estamos proponiendo, como sector Interior, más que el tema de pago de recompensas, es el pago de incentivos”.

**Juan José Santiviña**  
Ministro del Interior

ciones, felicitaciones y bonos, por lo que consideró que otorgarle otro beneficio sería “desnaturalizar” el servicio policial.

Además, pidió tomar en cuenta que la iniciativa podría generar el rechazo debido a que, en el actual contexto, la policía “no está en el mejor momento de la aceptación ciudadana”. Subrayó que se puede incentivar a la policía de una forma que esté dentro del reglamento.

“Estamos condicionando la labor policial que debe ser de servicio a la comunidad. La meta del policía debe ser trabajar por cumplir su deber, que es un encargo que le da el Estado. Si uno le viene a decir: ‘no te voy a pagar para que cumplas tu deber’, entonces desnaturalizamos la acción policial”, opinó.

Para Juan Carlos Liendo, ex jefe de la Dirección Nacional de Inteligencia (DNI), el nuevo proyecto de incentivos “es una medida aislada” y “no tendrá efecto” en la lucha

contra la delincuencia.

“Una expansión de las medidas de dinero por recompensas a una institución debilitada por la incoherencia política, debilitada por un conflicto con el Ministerio Público, con los casos de corrupción en el interior, infiltrada por el crimen organizado, sin liderazgo, no asegura el fiel cumplimiento de una política de ampliación de recompensas”, expresó Liendo. “Darle este beneficio, que es por cumplir su trabajo, a una policía que viene siendo deslegitimada, criticada seriamente por los problemas que todos conocemos, va a ser contraproducente”, agregó.

Incluso, advirtió que se generará en la policía “una competencia de mercado” entre el dinero que se entregará por los criminales más buscados y el monto que podrán poner los delincuentes para comprar a los agentes.

El general (r) PNP Carlos Tuse, ex director de Inspección de la policía y ex director de seguridad del Estado, llamó “inadecuada” la propuesta del Ejecutivo, pues explicó que es función de los agentes policiales cumplir las mandatos judiciales de orden y capturar delincuentes que se ponen a derecho.

“Es incentivar a la corrupción porque los policías que están corrompidos, que conocen información, van a estar trabajando temas de su propio interés para ubicar y capturar a gente que les puede producir ingresos rápidos, y van a desvirtuar realmente su función”, sostuvo.

Sellado que se trata de una iniciativa populista que generaría desconfianza en el interior de la policía porque los agentes podrían hacer suya una información conseguida por un tercero y distribuir pequeñas cantidades de la recompensa.

También puso en duda la intención del Gobierno de capturar a personajes que aparecen en la lista del Programa de Recompensas. Puntó que se audite ese programa para conocer el destino de las llamadas anónimas que entregan información.

Además, que en el 2010, durante la gestión del ministro Morán, se denunciaron supuestas irregularidades en el pago de las recompensas, por lo que se tuvo que reorganizar ese programa.





Uno de los objetivos de la ampliación de la línea es integrar el servicio con el ferrocarril Lima-Ica. El nuevo proyecto estaría listo para el 2030, estimó el MTC.

## Línea 1 puede fomentar el 'boom' económico y urbano del sur chico

El proyecto de ampliación de este servicio de transporte hasta Lurín puede conectar el crecimiento de esta zona con más ciudades de la capital, según especialistas.

— JHON CARLOS OCHOA VÉZ

El pasado 15 de diciembre, el Congreso aprobó la Ley 32194, que declara de necesidad pública e interés nacional nueve proyectos y obras de infraestructura en 15 regiones. Uno de ellos es la ampliación de la línea 1 del metro de Lima hasta Lurín, distrito del sur chico que vive un 'boom' comercial y crecimiento

urbano tras la pandemia. Se espera que el Ejecutivo promulgue la norma y así pueda ejecutarse.

En el 2023, Raúl Pérez Reyes, ministro de Transportes y Comunicaciones, declaró que esta ampliación favorecerá a las personas ubicadas en los distritos de Lurín y Pachacamac que se trasladan diariamente hacia los distritos más céntricos de la capital.

De acuerdo con la línea 1, el me-

tro proyecto tiene proximadamente 14 kilómetros de infraestructura elevada, y podría tardar tres años en desarrollarse. Corresponde al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) definir la temporalidad para la implementación del proyecto. En el 2023, esta cartera estimó que la ampliación podría estar lista para el 2030.

Otro de los objetivos de la ampliación es su integración con el próximo ferrocarril Lima-Ica, cuya construcción —según el MTC— debería empezar el primer semestre del 2026 e iniciar las operaciones entre el 2032 y el 2033.

Carlos Ugaz, exdirector de la Autoridad Autónoma del Tren Eléctrico, declaró que la ampliación es ne-

### PARA TENER EN CUENTA

— La línea 1 transporta en promedio entre 600 000 personas al día. Cuenta con 44 trenes y atraviesa 11 distritos, desde Villa El Salvador hasta San Juan de Lurigancho.

— El proyecto de ampliación de la línea 1 comprende trabajos de infraestructura, equipamiento electromecánico y la compra de una nueva flota de trenes.

cesaria en la medida en que el MTC desarrolle el ferrocarril Lima-Ica. "Si ambos no están conectados, los ciudadanos tendrían que ir en tren o colectivos hasta Lurín. Lima necesita un sistema de transporte público multimodal para que los principales medios de transporte estén interconectados", agregó.

José Aguilar, ex presidente de la ATU, precisó que la ampliación debe acompañarse de otras medidas para una mejora integral de todo el servicio, como modernizar las estaciones y repotenciar los trenes y sus frecuencias para que el tiempo de espera disminuya hasta dos minutos o un minuto y medio. "También, debe cambiarse el sistema de recado para incorporar otras formas de pago adicionales al efectivo, como pagos con QR, billetes electrónicos y tarjeta de crédito", agregó.

Aguilar consideró que la ampliación de la línea 1 conectará el 'boom' económico del sur chico con más ciudadanos de Lima Metropolitana, al facilitar el acceso a la nueva oferta de centros comerciales en Lurín, así como Punta Hermosa, de forma rápida y económica.

En Lurín, se encuentra el centro comercial KM40, inaugurado en la primera semana de diciembre. En sus 10 000 m<sup>2</sup> de área arrendable alberga a 40 locatarios y más de 20 módulos repartidos en tres pisos.

Parque Arisco también cuenta con un centro comercial en este distrito: Outlet Lurín, a la altura del kilómetro 12 de la Panamericana Sur. Así también, en diciembre abrió sus puertas Boulevard Puntamar, el primer centro comercial del barrio de Punta Hermosa.

"Toda la actividad comercial de Lurín será beneficiada. Poco a poco en San Juan de Lurigancho, donde existen más 'mall's', universidades, y se triplicó el valor del metro cuadrado con el funcionamiento del tren eléctrico en el distrito", dijo.

Además, Aguilar señaló que la ATU o la Municipalidad de Lurín podrían implementar buses o alimentadores que conduzcan a los ciudadanos desde la nueva estación de la línea 1 en Lurín hasta los principales centros comerciales de la localidad.

## El Minsa descarta riesgo de pandemia por brote viral en China

La entidad aclaró que lo reportado en el país asiático está asociado al cambio estacional.

— El Ministerio de Salud (Minsa) emitió un comunicado en el que aclaró que el brote de infecciones respiratorias agudas en China está relacionado con el comportamiento estacional que suele presentarse en invierno en el país asiático. El director general del Centro Nacional de Epidemiología, Prevención y Control de Enfermedades, César Matayec, descartó la existencia de un nuevo virus que pueda generar

una pandemia.

"Hasta la fecha no se ha recibido alguna alerta de la Organización Mundial de la Salud (OMS) que detalle sobre la presencia de un nuevo virus. En dicho país se ha registrado un incremento del 6% de afecciones, los mismos que se tratan por infecciones respiratorias ocasionadas por virus que circulan en temporadas de frío en todo el mundo", resaltó el especialista.

Matayec también se refirió a la situación del Perú, donde se ha reportado un ligero incremento de infecciones respiratorias relacionadas con las aglomeraciones y actividades propias de las celebraciones de fin de año.

No obstante, hizo un llamado a la población para que siga aplicando las medidas aprendidas durante la pandemia del COVID-19, como el constante lavado de manos, el uso de mascarilla cuando se está enfermo y la ventilación de espacios cerrados, así como la vacunación contra la influenza, coronavirus y neumococo.

"Los casos de COVID-19 continúan presentándose, pero no en la magnitud que se registraron en la época de pandemia, pero dicho virus sigue circulando y afectando a toda la población, pero es más severo en personas adultas mayores y con comorbilidades, por ello la importancia de la vacunación", precisó.



Experto del Minsa recomendó vacunarse contra el COVID-19 e influenza.







# González pide a los militares defender la soberanía popular de Venezuela



ROGIER ZÚNIGA RUIZ

**FIRME.** El líder opositor venezolano asegura en un mensaje a la Fuerza Armada que el 10 de enero debe "asumir el rol de comandante en jefe". El aliado de María Corina Machado arribó ayer a Washington y hoy se reunirá en la Casa Blanca con el presidente de Estados Unidos, Joe Biden.



Edmundo González Urrutia dejó Venezuela para exiliarse en España en setiembre del año pasado, después de que un juez emitiese una orden de arresto en su contra en relación con una investigación electoral.

El líder opositor venezolano Edmundo González Urrutia, que reclama la victoria en las elecciones del pasado 28 de julio en Venezuela, envió anoche un mensaje a la Fuerza Armada en el que aseguró que debe "asumir el rol de comandante en jefe" el 10 de enero, fecha de la posesión presidencial.

Ese día, Nicolás Maduro tiene previsto juramentar en la sede del Parlamento, que controla el chavismo, para un tercer mandato (2025-2031).  
"El 10 de enero, por la voluntad soberana del pueblo venezolano, yo debo asumir el rol de comandante en jefe", indicó González Urrutia, quien se exhibe en España en un momento, pero prometió volver a Venezuela para la toma de posesión.

El alto mando militar ha jurado en repetidas oportunidades su "lealtad a la patria" a Maduro, quien desde que asumió el poder en el 2013 ha entregado el mismo poder a los uniformados con cargos claves en instituciones del Estado, incluida la vital industria petrolera.

"Muchos de ustedes han manifestado su deseo de cambio junto al resto de los venezolanos, expresándolo al votar en contra de esa figura que no representa una garantía

de estabilidad ni un futuro para Venezuela", añadió González Urrutia en un video en redes sociales.

Maduro fue proclamado ganador por el Consejo Nacional Electoral (CNE) con 52% de los votos, sin que hasta el momento se haya publicado un escrutinio detallado, como exige la ley.

En tanto, la oposición publicó en una web copias de actas electorales que sostienen la victoria de González Urrutia con más del 70% del sufragio.

"Debemos actuar con determinación y unidad para proteger nuestra Venezuela. Nuestra misión es restaurar la soberanía popular manifestada en el voto", insistió el opositor, que cumple esta semana

con una gira internacional por Argentina, Uruguay, Estados Unidos, Panamá y República Dominicana.

—En EE.UU.—

Edmundo González Urrutia arribó ayer a Washington, donde mantendrá importantes reuniones. Según la agencia AFP, el líder venezolano tiene previsto reunirse esta mañana con el presidente Joe Biden.

"Se espera que el presidente Biden se reúna mañana (hoy) con el presidente electo González Urrutia", declaró la fuente, que pidió mantener el anonimato.

El comando nacional de campaña del opositor comenzó para hoy una concentración ante la sede de la Organización de los Estados Americanos (OEA) en Washington para recibir a González Urrutia. Eso se llevaría a cabo luego de la reunión entre González Urrutia y el secretario general de la OEA, Luis Almagro.

Durante su visita de dos días en Estados Unidos, el líder opositor, del fin de María Corina Machado, se reunirá con congresistas, como el senador republicano Rick Scott, cercano al presidente electo Donald Trump, quien asumirá el cargo el próximo 20 de enero. —

POR QUINTO AÑO CONSECUTIVO

## Rodríguez es reelegido presidente de la Asamblea Nacional

El diputado oficialista Jorge Rodríguez fue reelegido ayer, por quinto año consecutivo, presidente de la Asamblea Nacional (AN, Parlamento) de Venezuela, de mayoría chavista, que controla el Poder Legislativo desde el 2021.

Rodríguez juró "defender la verdad, la vida, luchar por mantener la paz", así como derrotar "al extremismo" y a quienes "amenazan" el derecho a "vivir libres, soberanos e independientes para siempre".

Para la junta directiva del último año del quinquenio legislativo, también fueron reelegidos Pedro Infante, como primer vicepresidente; América Pérez, como segunda vicepresidente; María Alejandra Hernández, como secretaria; y José Molina, como subsecretario.

De los 277 diputados actuales, 256 son chavistas, 20 de la

oposición minoritaria alineada con el oficialismo y uno de la Alternativa Popular Revolucionaria, coalición de izquierda conformada por políticos críticos con el gobierno de Nicolás Maduro.

Este año es el último del periodo parlamentario, por lo que, antes de que finalice el 2025, se deben celebrar elecciones legislativas, de las que saldrán los diputados que sustituyan a los actuales y comiencen su gestión el 5 de enero del 2026.



Jorge Rodríguez integra el círculo más cercano de Nicolás Maduro.

### EN LA MINA

—El Gobierno de Venezuela afirmó ayer su intención de arrestar al líder opositor Edmundo González Urrutia en forma de amenaza emitida por la Asamblea Nacional, controlada por el chavismo.





El gobierno de Noboa sostiene que no debe pedir licencia para hacer campaña ante cuestionamientos de la oposición.

## Noboa inicia campaña electoral en medio de una pugna con Abad

El presidente de Ecuador dijo que en "cinco semanas" ganará las elecciones. En tanto, la vicepresidenta no recibió el apoyo de las Fuerzas Armadas para reemplazar a Noboa.

Daniel Noboa, presidente de Ecuador, se mostró ayer seguro de que vencerá en las elecciones del 9 de febrero, en las que busca el apoyo popular para gobernar hasta el 2029.

Desde un balcón del Palacio de Gobierno, Noboa se dirigió a decenas de seguidores que se reunieron en la Plaza de la Independencia, a donde llegaron pese al fuerte res-

guardo policial que mantuvo cerradas las calles varias cuadras a la redonda.

Noboa agradeció la presencia del público para apoyar a una gestión "que -dijo- no se rinde ante golpes" ni a una clase política "que ya no sabe de qué forma pasar al gobierno, ni de qué manera afectar el cambio en el país".

"Nosotros tenemos que resguar-

### FAVORITO EN EL VOTO

A pesar del desgaste político a causa de hechos como la violencia sexual y una grave sequía que duró en apogeo por hasta tres meses consecutivos y de hasta 14 horas al día, Noboa continúa al frente de la intención de voto con 33%. Luisa González, apogada de 47 años y afín al exgobernante de izquierda Rafael Correa (2007-2017), le sigue los talones con 29%, según una encuesta de finales de diciembre.

dar eso, tenemos que resguardar la democracia, tenemos que proteger la dignidad humana", apuntó antes de asegurar que junto al pueblo lograrán "que en cinco semanas, por fin, resurja este país".

Algrito de "una sola vuelta", los seguidores mostraron su apoyo al presidente Noboa, quien aún no ha informado si tomará licencia -desde ayer hasta el 9 de febrero- para la campaña electoral.

En caso de hacerlo, la vicepresidenta electa en las urnas, Verónica Abad, reclama su derecho a reemplazarlo temporalmente.

El sábado, Abad anunció en un video que ayer domingo iba a asumir la presidencia para reemplazar a Noboa y pidió "apoyo y compromiso de todas y cada una de las funciones del Estado, Fuerzas Armadas y el pueblo ecuatoriano".

No obstante, una fuente cercana a la vicepresidenta indicó a la agencia Efe que todavía no han adoptado una decisión sobre el tema, pues "el presidente hasta el momento no ha otorgado licencia".

### Respalda a Noboa

El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas de Ecuador se acordó a la vicepresidenta Abad que, al no ser deliberantes, les corresponde acatar las disposiciones del jefe de Estado. Daniel Noboa, y cumplir su misión "con irrestricta agilidad al poder civil y la Constitución".

Noboa designó a Abad, con quien mantiene diferencias desde noviembre del 2023, consejera temporal en Turquía el 23 de diciembre y el pasado sábado nombró a la economista Cynthia Gelliker vicepresidenta temporal, en reemplazo de Sarai Moya, quien dejó el cargo por problemas de salud.

En tanto, la policía ecuatoriana se sumó ayer al pronunciamiento de las milicias y aseguró que acatará las disposiciones del presidente, "de acuerdo a los decretos emitidos y demás disposiciones legales".

## Meloni dice que está preparada para trabajar con Trump

La primera ministra de Italia, Giorgia Meloni, que se perfila como una de las principales interlocutoras en Europa de la futura administración estadounidense, dijo que está preparada para trabajar con Donald Trump tras haberse reunido recientemente por sorpresa con el presidente electo de EE.UU. en Mar-a-Lago.

"Bonita noche con Donald Trump, aquí en agradecida acogida. Listos para trabajar juntos", declaró Meloni en sus redes sociales, en el primer mensaje de la mandataria sobre su encuentro con el republicano en su residencia en Florida, en la noche entre el sábado y el domingo.

Fue un viaje que la oficina de Meloni mantuvo en secreto hasta casi el último momento y que no se dio a conocer hasta pocas horas antes de aterrizar su avión en territorio estadounidense.

Meloni y sus aliados estadounidenses indicaron que en la reunión se conversó sobre el asunto de los anneles, la guerra en Ucrania, en Medio Oriente, y el arresto en Irán de la periodista italiana Cecilia Sala. Según analistas, este fue el elemento principal que llevó a Meloni a Estados Unidos.



Trump acogió a Meloni y aseguró que es "una excelente aliada".

## Las fuerzas ucranianas lanzan una nueva ofensiva en la región rusa de Kursk

El Ejército ruso comunicó ayer que Ucrania lanzó "un contraataque" en la región rusa de Kursk, donde las fuerzas de Kiev ya controlan varios cientos de kilómetros cuadrados desde una ofensiva en agosto del 2024.

Todavía no es posible estimar cuánto ha avanzado Ucrania en la región, pero blogueros militares pro-Kremlin informaron que se está llevando a cabo una nueva potente ofensiva ucraniana.

"El enemigo lanzará una contraofensiva con el fin de detener el avance



Kiev tomó varios pueblos en Kursk tras su ofensiva el 6 de agosto del 2024.

de las tropas rusas en el área de Kursk", afirmó el Ministerio de Defensa ruso en un comunicado difundido ayer.

Las fuerzas ucranianas usaron dos tanques, una docena de vehículos blindados y una unidad de demolición en su nueva ofensiva, que se dirigía hacia el pueblo de Berdya, situado a 15 kilómetros al noreste de Sudzha.

El Ejército ucraniano tomó la ciudad de Sudzha tras su ofensiva en agosto y la mantiene bajo su control desde entonces.

Los blogueros militares admitieron que el Ejército ruso estaba bajo presión en Kursk.

"Hay cada vez más equipos de guerra electrónicos enemigos activos en la zona, lo que dificulta el uso de drones", dijo el famoso bloguero pro-ruso Ilyushin, cercano al Ejército ruso.

## Israel acusa a Hezbolá de incumplir términos del acuerdo de alto el fuego

El ministro de Defensa israelí, Israel Katz, acusó ayer a Hezbolá de no cumplir con los términos del acuerdo de alto el fuego y advirtió que su país actuará "con fuerza".

Katz indicó que los combatientes del movimiento militar chiita libanés aún no se habían retirado al norte del río Litani, en el sur del Líbano, a unos 30 kilómetros de la frontera israelí.

"Si esa condición no se cumple, no habrá acuerdo", dijo, "Israel se verá obligado a actuar unilateral-

mente para garantizar el regreso seguro de la gente del norte [de Israel] a sus hogares", agregó el ministro de Defensa de Israel.

El acuerdo de tregua entró en vigor el 27 de noviembre, dos meses después de una guerra abierta entre el Estado hebreo y Hezbolá, que salió del conflicto considerablemente debilitado y con su liderazgo diezmado.

Desde el comienzo del alto el fuego, los dos países se han acusado mutuamente de repetidas violaciones del acuerdo.





**Código QR**  
Escanea todos los  
ganadores y demás  
momentos en  
nuestra página web



## GLOBOS DE ORO 2025



**1. Adrien Brody, mejor actor por la multipremiada "El brutalista".**  
**2. La sorpresa la brinda Fernando Torres como mejor actriz Nicole Kidman, Kate Winslet y Angelina Jolie.**  
**3. Zoe Saldana, mejor actriz de reparto de comedia o musical por "Emilia Pérez".**  
**4. Gracias a "El Pingüino", Caden Farrell fue galardonado.**  
**5. Brillante Demi Moore, mejor actriz de comedia por "La sustancia".**

# La temporada de premios ha comenzado

La prensa internacional eligió a sus ganadores, entre los cuales destacaron las cintas "El brutalista" y "Emilia Pérez" y la serie "Shogun".

**L**a ceremonia de los Globos de Oro comenzó con cierto interés gracias a la presentadora Nikki Glaser, quien lanzó algunos chistes a la yugular (sobre productores tiránicos, agresores sexuales, cirujías estéticas y más); sin embargo, ella perdió presencia y la gala se fue diluyendo hasta volverse un después de todo no fue más bien aburrido al mejor del cine y la televisión.

Empecemos por el apartado televisivo, donde confirmó su favoritismo la épica "Shogun" (Disney+), al llevarse varios galardones al igual que ocurrió en los Emmy. También se fueron condecoradas a casa las series "Hacks", "Bébé Reno", "El Pingüino", "The Bear", entre otras.

En el cine, no hubo alguna producción particularmente arrasadora, aunque sí ciertas tendencias: "El brutalista" de Brady Corbet, "Emilia Pérez" de Jacques Audiard y "La sustancia" de Coralie Fargeat dieron las primeras señales de una temporada de premios que los podría ser favorecedora. ¿Son los Globos de Oro una referencia clara para los Oscar de marzo? No necesariamente, pero aun así son relevantes. La carrera oficialmente ha empezado.



### Más ganadores

- **Mejor película dramática** "El brutalista"
- **Mejor comedia o musical** "Emilia Pérez"
- **Mejor actriz dramática** Fernanda Torres ("El Millón de los Dolores")
- **Mejor actor dramático** Adrien Brody ("El brutalista")
- **Mejor director** Brady Corbet ("El brutalista")
- **Mejor actriz de reparto** Zoe Saldana ("Emilia Pérez")
- **Mejor actor de reparto** Donnell Cullin ("A Real Pain")
- **Mejor guion** "Conclave"
- **Mejor cinta de batalla** "Wicked"
- **Mejor serie dramática** "Shogun"
- **Mejor comedia o musical** "Hacks"
- **Mejor serie limitada** "Bébé Reno"
- **Mejor actriz en serie limitada** Angelina Jolie ("The Doctor")
- **Mejor actor de serie dramática** Hiroyuki Sanada ("Shogun")
- **Mejor actriz de reparto en serie** Jessica Gunning ("Bébé Reno")





Con tu suscripción, tienes  
los mejores combos en **LiSTO!**

S/ **27.90**

**Combo Crunch Clásico**  
2 Crunch Clásico  
+ 1 Coca Cola 1L



S/ **28.90**

**Combo Ciabatta Omelette**  
2 Ciabatta Omelette  
+ 2 Cafés americano del día  
+ 2 Muffins a elección



Escanea el QR  
para conocer más  
sobre esta promoción

Válido en tiendas a nivel nacional excepto tienda LiSTO! Aeropuerto, sujeto a disponibilidad del producto en el menú.



**MÚSICA** | NUEVO LANZAMIENTO

# La audaz impronta femenina de Calle 13

La puertorriqueña iLe, exintegrante de la icónica banda, nos habla de su más reciente tema, de su trayectoria musical y de algunas memorias de sus visitas al Perú.

— ANGEL NAVARRO

Con solo 15 años, Ileana Cabra, Jiglar (iLe) comenzó su travesía musical al salir del colegio, cuando su medio hermano René Pérez Joglar —conocido artísticamente como Residente— le propuso formar parte de un proyecto junto a su otro hermano, Edemiro Cabra (Visitante). Juntos formarían la banda Inevitable y contestarían qué llevar por nombre la calle donde vivían juntos: Calle 13.

“Empazamos grabando el tema ‘La Aguacatera’. Era como un juego, usábamos el dúo como lugar de grabación. Con el tiempo, sin darnos cuenta, ya vivíamos de la música que hacíamos”, recuerda iLe, quien tras la inactividad del grupo en el 2016 se lanzó como solista, impulsada por sus hermanos.

El talento de iLe brilló en su debut como solista con el álbum “Inevitable”, que le valió un Grammy a Mejor Álbum de Folk, Urbano, Alternativo y una nominación como Mejor Artista New Artist en el Grammy Latino. Su música, inspirada en las composiciones de su abuelo y hermana menor, abordó temas distintos a los de Calle 13, y la consolidó

como una figura destacada a escala internacional.

## — Recuerdos locales —

Durante su tiempo en Calle 13, el Perú se convirtió en un destino clave. Algunos conciertos fueron gratamente memorables, pero otros más bien accidentados. iLe recuerda, por ejemplo, el show de diciembre del 2011, en el estadio San Marcos, que estaba programado para las 11:15 p.m., pero comenzó a las 2:55 de la madrugada debido a problemas con su vuelo desde Caracas. El público lanzó bombas, llaveros y chapas al escenario.

“Ese día tuvimos dos conciertos en diferentes países. Llegamos tarde por el vuelo, pero el público estaba muy molesto. Nosotros estábamos cansados, fue una mezcla terrible. Esas son cosas que uno no quiere que pasen nunca de esa forma”, comenta la cantante sobre aquel amargo episodio.

Tres años después, en el 2014, otra controversia las puso a prueba. El festival Colors Night Lights, que contaba con Calle 13, Molotov e Illya Kuryaki & The Valderramas en su cartel, fue cancelado de forma súbita. Sin embargo, la banda boricua, desafiándose en desdicha con



La artista de 35 años es media hermana de Residente, líder de Calle 13. En el 2017 ganó un Grammy por su disco “Inevitable”.

**El dato**

— Le acaba de lanzar su primer tema desde el 2022: “Me hiciste quedar mal”. Ya se encuentra disponible en Spotify, YouTube y otras plataformas.

sus seguidores, decidió organizar un concierto improvisado en la plaza San Martín, desafiando incluso la multa de S/3.800 impuesta por la Municipalidad de Lima.

“No tuvimos ni los equipos ni nada. René escribió desesperado a todo el mundo buscando apoyo y difundiendo el concierto. Fue una

locura, pero el público acompañó, nosotras las vimos y supimos que era nuestra forma de pedir perdón por fallarles”, comenta iLe sobre la noche en que, a pesar de las patrullas policiales bordeando a la muchedumbre, decidieron cantar por mostrarle que el 13 es un número que no les trae mala suerte. —

**CINE** | JAKE LLOYD

## El pequeño Anakin de “Star Wars” se confiesa

El actor, que hoy tiene 35 años, reveló que padece diversos problemas de salud mental.

— Pese a que su papel es la película “Episodio 1: la amenaza fantasma” lo posicionó como una figura muy recordada dentro del universo de “Star Wars” cuando tenía so-

lo 10 años, el actor Jake Lloyd ha enfrentado en su adultez diversos problemas de salud mental, que lo dejaron de una posible carrera intermitente.

En una reciente entrevista, el joven de 35 años reveló que ha logrado controlar la esquizofrenia que le fue diagnosticada, pese a que durante muchos años se resistió a reconocer que padecía dicha condición. Además de ello, Lloyd enfren-

tó un “time out” en marzo del 2003, cuando apagó su auto móvil en plena autopista sin ninguna razón. Ello motivó que lo ingresaran en un centro de salud en California. Actualmente, sin embargo, Lloyd se encuentra en un centro de rehabilitación, donde cuenta con mayor libertad.

Esta situación ha hecho que Lloyd demuestre una actitud mucho más optimista respecto de su esta-

do de salud. “Ahora puedo aceptar seguir con el tratamiento, la terapia y tomar mis medicamentos”, admitió.

Como se recuerda, Lloyd interpretó a Anakin Skywalker en su etapa de niño, personaje que también sería escarnido por Hayden Christensen en su etapa juvenil y adulta, y que eventualmente se convierte en Darth Vader, uno de los villanos más icónicos de la saga. —



Lloyd es muy recordado por la cinta “Episodio 1: la amenaza fantasma”.

### ACABADOS, DECORACIÓN E INMOBILIARIA

FONOAVISOS

091 708-0000

fondoavisos.com.pe

#### VENDO FUNDOS EN CASHA, IZCUCHACA

LEGAL, SEGURA Y RENTABLE, REGISTRADO SUNARP

A UNA HORA DE HUANCAYO, CLIMA IDEAL, ALTITUD 2800, MAS DE 10 HECTARIAS, MECANIZABLE, CON RIEGO PROPIO, CON VIVIENDA FAMILIAR BONITA, ALMACEN, BOSQUES FRUTALES Y RESERVA FORESTAL.

FRONTERAS MAS DE 2 KILOMETROS - CARRETERA CENTRAL, HYDRO-ELECTRICA. INTERESADOS COMUNICARSE AL CEL. 984795111 WHATSAPP PARA VISTA AL FUNDOS Y TRATAR EL PRECIO.



### Anuncia en la Viñeta Acabados y Decoración

FONOAVISOS

091 708-0000

fondoavisos.com.pe



VACACIONES | OFERTA DIVERSA

# Una guía de talleres de verano para todos los gustos

Ya sea para los pequeños de la casa o para adultos con tiempo libre, aquí una serie de muy interesantes cursos para la temporada.

## ALPONSORTA DISEÑA

### 1 CCPUCP

Su temporada de talleres de verano es amplia. Para niños hay acuñación, dibujo, yoga, percusión, etc. Para adolescentes, improvisación teatral, inteligencia emocional, clown, guitarra, teatro, break dance. Para adultos, hay escritura creativa, fotografía, oratoria, sociología, finanzas personales, entre otros. Más información en [centrocultural.pucp.edu.pe](http://centrocultural.pucp.edu.pe).

### 2 Centro Cultural Británico

Presenta 16 cursos para desarrollar la creatividad y nuevas capacidades en las sedes de Miraflores, San Juan de La Virgen, Surco, Pueblo

Libre, San Miguel y San Borja. Algunos de los cursos son de arte en plastilina, teatro en inglés, influencers, actuación para jóvenes, etc. Más datos en [britanico.edu.pe](http://britanico.edu.pe).

### 3 Toulouse Lautrec

El instituto propone potenciar la creatividad de los menores por medio de programas que combinan aprendizaje y entrenamiento. Destacan los cursos de mini artistas, robótica, inteligencia artificial, desarrollo de videojuegos, diseño de modas, negocios, entre otros. Más información en [www.toulouselautrec.edu.pe](http://www.toulouselautrec.edu.pe).

### 4 Artco

La Escuela de Arte y Diseño Contemporáneo desarrollará sus



La escuela de danza D1, fundada por Vanía Masías, cumple 20 años y ofrece talleres para todas las edades y con enfoque inclusivo.

talleres de verano 2025 en las instalaciones de la emblemática Casa Museo Irmundini (Jr. Ica 400, Centro Histórico de Lima), ofreciendo una experiencia que combina arte, creatividad y aprendizaje en un entorno histórico. Entre los cursos a ofrecer están dibujo artístico, gra-

bado artesanal, guitarra, y más. Consultas al correo [info@artcoedu.com](mailto:info@artcoedu.com).

### 5 D1

La escuela de danza fundada por Vanía Masías cumple 20 años. Sus talleres de verano están dise-

**El Servicio de Parques de Lima (Serpar) también ofrece cursos diversos.**

ñados para todas las edades y con un enfoque inclusivo y artístico, en disciplinas como ballet, jazz, danza contemporánea, hip hop, hula, street jazz, etc. Sepa más en su página web [www.d1-dance.com](http://www.d1-dance.com).

### 6 YMCA

Tiene cursos libres de verano en sus dos sedes (Pueblo Libre y Surco) como baile (bachata, ballet, marisera), baile urbano, afro, k-pop, artes marciales, guitarra, dibujo y pintura, magia, teatro, gimnasio, béisquet, fútbol, voley, etc. Más información en [ymcaenlima.com/cursos2025](http://ymcaenlima.com/cursos2025).

El Comercio 185-

# Final SALE

Del 27 de diciembre al 06 de enero

Plan digital

## s/ 5 al mes

Pago único de S/60

80%  
OFF

Acceso al club

\*Válido solo para nuevos suscriptores

Suscríbete



# Trauco llega a Alianza: "Soy hincha de la 'U', pero nunca me llamaron"



**FICHAJE.** El lateral confirmó acuerdo con los íntimos. Con 32 años, es el quinto refuerzo de Gorosito para pelear la Liga I y competir en la Copa. Hoy se sumará a la pretemporada.

Con la convicción evidente de sus sentimientos y asumiendo la responsabilidad que implica su oficio, Miguel Trauco no dudó en reconocer su hinchaje por Universitario, pero a la vez supo ser contundente sobre lo que es capaz de ofrecer como flamante refuerzo de Alianza Lima. "Vana tener de mí parte mucho trabajo y sacrificio", advirtió a su llegada a Lima.

El lateral izquierdo de 32 años confirmó así su acuerdo con Alianza Lima, a la vez que advirtió la falta de interés de Universitario para buscarlo tras terminar contrato con el Ciclón de Brasil y negociar con los íntimos como jugador libre.

"En su momento pensaba regresar al fútbol peruano y es este momento que hubo la oportunidad, [desde Universitario] nunca se comunicaron conmigo y eso duele", afirmó el también seleccionado.

Ese guila, como su gran abuelo, su sin oírlo con un exceso de confianza, Trauco reiteró su hinchaje por el cuadro crema: "Eso nunca va a cambiar, pero soy hincha de la 'U'".

El lateral izquierdo, de discreta temporada en el 2024 en el Ciclón, con el que perdió la categoría en Brasil, debió pasar exámenes médicos y hoy se suma programada su integración a la pretemporada jurisdiccional del plantel.

Con Trauco, el cuadro blanquiazul sumará quinto refuerzo de la temporada. El mediocampista de primera línea Jean Pierre Archinobaut fue el primero en llegar, seguido por el arquero boliviano Guillermo Viscara, además del lateral argentino Guillermo Enrique y el mediocampista ecuatoriano Fernando Galbór.

—El Caso Parioli—  
Sobre el frustrado fichaje del mediocampista argentino Bruno Parioli, quien no superó los exámenes médicos el último jueves, el cuadro blanquiazul no considera que no existe ninguna posibilidad legal de que el jugador inicie una demanda.

Al respecto, Marcelo Bee Sellarés, reconocido abogado argentino especialista en derecho deportivo, detalló por qué el cuadro vicentino



Trauco volverá al fútbol peruano luego de ocho años en el extranjero. El lateral ha jugado en Brasil, Francia y Estados Unidos desde el 2017.

## FICHAJES 2025

- Jean Pierre Archinobaut  
Volante
- Guillermo Viscara  
Arquero
- Miguel Trauco  
Lateral izquierdo
- Guillermo Enrique  
Lateral izquierdo
- Fernando Galbór  
Volante

Click en QR  
Revisa todos los  
fichajes de la Liga I  
para la temporada  
2025.



podría salir bien librado de un posible conflicto.

"La parte de intención firmada no es una carta de contrato, entonces, si Alianza Lima la redacta de esa forma, no sufrirá ninguna sanción económica ni deportiva. No tendría ningún inconveniente", le comentó a El Comercio.

Por parte del jugador, un primer argumento es que, a diferencia de lo que indica el área médica de Alianza Lima, Parioli si se encuentra en óptimas condiciones y bien físicamente. Además de eso, aseguran que habían un acuerdo con el club íntimo que no se ha respetado luego de los exámenes médicos. Las próximas horas serán cruciales para definir la situación. Mientras, los íntimos siguen en la búsqueda de su sexto y último fichaje.

## MERCADO

—Alianza anunció que el delantero lerido de Santos jugará esta temporada a préstamo en el Caracas FC de la Primera División venezolana. Tiene contrato con los íntimos hasta diciembre del 2025.

—Universitario negocia el préstamo del portero ecuatoriano Aarón Rodríguez, de 25 años, con la Universidad Católica de Quito.

## Lapadula juega, gana y Cagliariari escapa del descenso

Su equipo logró victoria luego de cinco partidos. Delantero pasará al Palermo de la Serie B.

—Con la urgencia de retomar el protagonismo perdido, Gianluca Lapadula se mostró esforzado e incisivo en los 15 minutos que tuvo frente al AZ Monza, colero de la Serie A italiana al que Cagliari venció por 1-2 en condición de visita.

Un triunfo vital para el cuadro de Lapadula, que sumó 17 unidades y, por ahora, sale de la zona de descenso, aunque todavía no asegura la permanencia.

Lapadula suma más de mil minutos anotando y se ha convertido en pieza de recambio habitual en el cuadro dirigido por el italiano Davide Nicola.

Con 34 años, el delantero peruano anota desde septiembre del 2024, cuando marcó por la Coppa Italia, y en la Serie A no se hace pre-

sentir es el marcador desde mayo del 2024.

Según los medios italianos, Lapadula pasará al Palermo de la Serie B, club que busca un intercambio con el Cagliari, que quiere al brasileño Matteo Brunori.

—Más peruanos—  
Otro peruano que podría cambiar de aires es Sergio Peña. Según el medio griego "La Gazzetta", desde el PAOK están muy cerca de concretar el fichaje del seleccionado,

quien podría incorporarse al equipo griego en los próximos días.

De concretarse, Peña se convertiría en el sexto futbolista peruano en vestir los colores blanquinosos del PAOK, los anteriores fueron Pere y Olivares (1997), Paul Cottinges (1997), Carlos Zegarra (2006), Miguel Reboredo (2006) y Carlos Zambono (2017).

Actualmente, el mediocampista pertenece al Malmö FF de Suecia, donde cumple ya cuatro temporadas.



Lapadula sigue sin anotar en la Serie A desde mayo del 2024.





# A Liverpool se le escapa el United en Anfield por la Premier League

Un gol de Diallo a falta de 10 minutos salvó a los 'diablos' de su cuarta derrota consecutiva. Salah volvió a marcar y amplió su ventaja sobre Halland como goleador en Inglaterra.

El Liverpool no pudo empata su ventaja como líder al no pasar del empate 2-2 en casa ante un Manchester United en crisis, en el partido más tarde de la jornada 20 de la Premier League inglesa.

Con 46 puntos, el Liverpool no pudo aprovechar el tropiezo que había tenido el sábado el Arsenal (2°, 40) al empatar 1-1 en Brighton.

La diferencia entre ambos equipos sigue en seis puntos, aunque en cierto que los Reds tienen un partido disputado menos que los londinenses; el derbi ante el Everton que fue aplazado por una tormenta.

El Liverpool llegaba al partido de este domingo, disputado bajo una insistente lluvia, después de haber encadenado tres triunfos ligeros y el United, ahora decimotercer clasificado, lo hacía tras tres derrotas seguidas.

La noche de ambos se cortó con este empate, aunque la situación es evidentemente mucho más dramática para el Manchester United, que está a 23 puntos del líder de la Premier y solo seis por encima de los puestos de descenso.

El encargado de devolver al United al gol fue Leandro Martínez (52°), que recibió el pase en el área de Bruno Fernandes y remó

un potente tiro cruzado que dio en el larguero de la portería de Allison antes de entrar en el arco de los locales.

La reacción del Liverpool no tardó en llegar. Asistido por el argentino Alexis Mac Allister, Gakpo regresó en el área a Manhija de Ligti antes de acomodarse una posición de disparo, directo a la escuadra de André Onana (59°).

De Ligti tuvo una tarde para el olvido. Un mano a mano fue castigada con un penal que Salah, líder de los goleadores de la Premier League ahora con 18 dianas, transformó en el minuto 70.

Cuando el United parecía dirigirse a una nueva derrota, un balón servido por el argentino Alejandro Garnacho permitió a Amad Diallo (90°), solo desde la zona del punto de penal, establecer el 2-2.

## —Duelo de técnicos—

Con cuatro derrotas consecutivas, tres en la Premier y una en la Copa de Inglaterra, desde 1979 el United no acumulaba tantos partidos seguidos perdidos y la figura del técnico Ruben Amorim, hasta hace unos meses entrenador del Sporting de Portugal, pasaba a ser la de un villano por tierras inglesas.



Mohamed Salah es goleador de la Premier con 18 tantos, seguido por Erling Haaland, que suma 16 goles con el Manchester City.

## PREMIER LEAGUE

Club	P	PJ
1 Liverpool	19	46
2 Arsenal	20	40
3 Nottingham	19	37
4 Chelsea	20	36
5 Newcastle	20	35
6 Man. City	20	34
7 Bournemouth	20	33
8 Aston Villa	20	32
9 Fulham	20	30
10 Brighton	20	29
11 Brentford	20	27
12 Tottenham	20	24
13 Man. United	20	23
14 West Ham	20	23
15 Crystal Palace	20	21
16 Everton	19	17
17 Wolverhampton	19	16
18 Ipswich	20	16
19 Leicester	20	14
20 Southampton	20	7

enfrente. Amorim no tenía mucho que retocar cuando su equipo funciona a toda máquina. Solo Ibrahim Konaté, en el centro de la defensa, sustituyó al lesionado Joe Gomez. El resto fueron los mismos que golpearon al West Ham (0-5) y que habitualmente marcan el paso en el Liverpool.

Al final, el marcador permitió tomar aire a Ruben Amorim y evitó que el Liverpool aprovechara la derrota del Arsenal. Las dimandas arriba se mantienen y el líder sigue con seis puntos sobre su máximo rival por el título.

Hoy el sorprendente Nottingham buscará su sexta victoria consecutiva cuando enfrente al Wolverhampton (3 p.m.).



Crisis institucional se agrava en el cuadro azulgrana.

## En Barcelona piden renuncia de Laporta por el Caso Dani Olmo

La Comisión de Seguimiento del Convenio de Coordinación La Liga-RFEF (Real Federación Española de Fútbol) rechazó reinscribir a los jugadores del Barcelona Dani Olmo y Pau Víctor, según informaron ambas instituciones a través de un comunicado oficial conjunto.

Ambos fueron borrados porque el Barcelona, según aseguró la RFEF, no cumplió los requisitos de la normativa de control financiero.

## —Contra Laporta—

Ante la posibilidad de que los jugadores finalmente se queden sin poder jugar, los grupos de oposición y aficionados piden la renuncia del presidente Joan Laporta. Según medios españoles, a través de una misiva firmada por diez colectivos de socios, han solicitado de forma conjunta la "dimisión inmediata" de toda la directiva e incluso amenazaron con una moción de censura si no dan un paso al lado.

Barcelona disputará la Supercopa de España este miércoles. Será ante el Athletic por semifinales en Arabia Saudita, donde por ahora Dani Olmo también es duda.

# Ignacio Buse debuta en la 'qualy' del Abierto de Australia

Su rival será el alemán Dominik Koepfer (puesto 102 ATP). Juan Pablo Varillas debutó anoche.

Con la ilusión de llegar a meterse en el cuadro principal del Abierto de Australia, el joven tenista peruano de 20 años Ignacio Buse se enfrentará hoy al alemán Dominik Koepfer (102°) en la 'qualy' (fase previa), que se inició ayer con el debut del también peruano Juan Pablo Varillas.

Koepfer, quien es el primer sembrado en el cuadro de la clasificación, llega como claro favorito. Sin

embargo, Buse ha tenido un ascenso notable en el 2024 y pretende dar los primeros pasos en la 'qualy' de un Grand Slam.

Nacho, puesto 234 del ranking ATP, necesitaba tres bajas para poder ingresar a la lista de competidores, ya que la nómina cerró inicialmente en el 231. El escenario ideal se concretó ya cuando se confirmó su ascenso en el Abierto de Australia 2025.

El último partido de Buse fue en la derrota ante Juan Manuel Cerundolo el pasado 4 de noviembre, por la ronda de dieciseisavos de final del Challenger de Lima.

El horario del duelo entre Buse y Koepfer aún no tiene hora confir-

## DETALLES

—Otro tenista peruano, Gonzalo Bueno, se quedó a tres bajas de poder disputar la 'qualy' del Abierto de Australia.

—En caso de no superarla 'qualy', Juan Pablo Varillas disputará el Challenger de Buenos Aires, que se jugará del 13 al 19 de enero en el Club Náutico Hacoajay que entrega 50 puntos al campeón.

mada, pero será a partir de las 6 p.m., en que empieza la jornada.

## —Varillas en acción—

El primer peruano en debutar en la 'qualy' del Abierto de Australia 2025 fue Juan Pablo Varillas (209°). Anoche debió enfrentarse al español Alejandro Moro-Carlos (169°).

Varillas inicia su 2025 con el objetivo de recuperar terreno en su juego y en el ranking, donde su mejor posición fue ser número 60 del mundo. Varillas defiende diez puntos en Australia, pues en la pasada edición de este primer Grand Slam disputó la primera ronda debido a su ranking en aquel momento.



Nacho Buse competirá por primera vez en la 'qualy' de un Grand Slam.



El contenido de estos pagados al ser cartones censurados y reflexiones. En este espacio se alienta a los lectores a expresarse libremente con las opiniones de sus artículos, pero se les pide, al igual que siempre, que respeten las reglas.

185 años  
El ComercioELVIRA  
GARCÍA  
GARCÍA  
Editorial

ARCHIVO HISTÓRICO

## Los colegios de segunda enseñanza para mujeres

**L**a Colonia dejó bien poco en beneficio de la mujer en lo referente a la cultura intelectual. Lejos de eso, la mantuvo en el mayor atraso. Dejada, casi en su totalidad, a cargo de instituciones religiosas capaces de enseñar: algo de lectura, muy poco de escritura, conocimiento por recitación de la doctrina cristiana, el sacrificio de la misa, un poco de costura, en el sentido de coser, mamar, lavar.

Con esos antecedentes hemos de admirarnos de que hayamos tenido ejemplares de mujeres poetas, escritoras y hasta compositoras de pequeñas comedias, de cuentos y novelas, que podemos considerar como casos de producciones espontáneas. Nada influyó de manera favorable para que eso cayera en repitencia.

Proclamada la independencia se imponta dedicar fuertes sumas a incrementar la cultura femenina, por lo mismo que ese era su principal anhelo y nada se había hecho a su favor. Era necesario dar el primer paso y ese se dio en el Cuzco, donde se fundó el Colegio

de Educandas. Es el primero y el más antiguo de los que existen en el país. Fue creado mediante un decreto dictatorial el 8 de julio de 1825.

Puede considerarse como la segunda era del colegio, el impulso que supo imprimirle el presidente José Pardo, reorganizando la educación superior que hasta entonces se seguía con la mayor irregularidad, y fue entonces que el colegio se rigió estrictamente por el plan de estudios vigente.

Desde 1904 puede asegurarse que se inicia el adelanto cultural de la mujer, estableciéndose otros colegios e igualando el plan de estudios al que regía en los colegios de hombres.

En las capitales de departamento o provincias de cierta importancia, en las que aún no ha sido posible fundar colegios nacionales de mujeres, estas asisten a los colegios de hombres en los que se ha optado por la coeducación mixta y en la que hay que contar sus ventajas y desventajas.

El primer colegio de donde fueron saliendo alumnas con su instrucción completa,

muchas de las que ingresaron a la universidad, fue el Liceo Fanning. Este colegio fue fundado algunos años atrás por la señora Teresa González de Fanning.

Hoy no se establecen esas diferencias y tanto estudio el hombre como la mujer, y en la universidad misma no se establecen otras diferencias que las marcadas por el grado de adelanto, la seriedad para conseguirse a los estudios, ajenos a toda forma de trivialidad.

Es de desear que este amor al trabajo que hoy brota en la mujer de nuestros días alcance merecida recompensa y pueda convertirse en una fuente de recursos debido a su laboriosidad.

Siempre pensamos que educar a una mujer es incrementar el valor de la familia y de la sociedad, fomentar su trabajo es convertirla en persona útil a la patria en todas sus formas de más elevada actividad.

**-Glosado y editado-**  
Texto originalmente publicado el 4 de mayo de 1939.

“Es de desear que este amor al trabajo que hoy impera en la mujer de nuestros días alcance merecida recompensa”.



LA SITUACIÓN DEL PAÍS DEBIDA A LA CRISIS ECONÓMICA POSITIVA

MARÍA  
CECILIA  
VILLEGAS  
CEO de Capitalismo

## No se deje engañar

**S**in el ejercicio de una ciudadanía activa, no hay democracia. Eso es una máxima que se viene repitiendo hasta el hartazgo. Y, sin embargo, no logramos despertar en los peruanos, ni en sus líderes empresariales el sentido de urgencia. ¿Cuán convencidos estamos de la importancia y la necesidad de sostener la democracia? Es que, ¿realmente a alguien le importa la democracia? O esta se ha convertido en un concepto vacío en el Perú al igual que el Estado de derecho y la rendición de cuentas. Me atrevo a sostener, sin temor a equivocarme, que la gran mayoría de peruanos, incluidos por supuesto los de NSE A, no tiene idea de qué significa democracia. Es-

tado de derecho. Porque la realidad es que hemos crecido en un país sin orden ni ley, donde se impone el que tiene más poder, el que es más fuerte.

Y la realidad es que el Perú funciona para unos cuantos. Pero la mayoría de los peruanos sobrevive de espaldas al Estado. Diez millones de peruanos pobres y, sobre ellos, 12 millones de peruanos considerados vulnerables. Esto es que pueden caer en pobreza ante cualquier eventualidad. El concepto de pobreza, además, no refleja la realidad de la vida de las personas. Quien ha salido de la pobreza sigue sin lograr satisfacer sus necesidades más básicas en cuanto a alimentación, educación, vivienda y salud. En nuestro país, las instituciones han sido capturadas por los grupos de poder informal e ilegal y usan las leyes como las organizaciones del Estado están respondiendo a estos intereses ilegítimos sin que nadie se atreva realmente a levantar la voz. Un país en el que el 74% de la población se desarrolla en la informalidad difícilmente logrará construir instituciones sólidas que le permitan salir adelante. Y es que las democracias se sostienen en las clases medias y en el Perú, nuestra clase media ha sido cooptada por la informalidad. Nuestra lumpen burguesía, como lo describió Hugo Neira, difícilmente será capaz de construir un país con reglas claras. Porque la informalidad en el Perú es principalmente cultural.

Pero los peruanos están cansados de vivir en un país donde ni la autoridad ni las instituciones les responden. Donde las economías ilegales y el crimen están controlando territorios. Ciudadanos que viven asustados sin que haya nadie que los defienda. De acuerdo con la Policía Nacional del Perú, en el 2024 ocurrieron 2.126 homicidios: 1.125 fueron actos de sicariato. En la mayoría de los casos, las víctimas de sicarios y victimarios son personas de escasos recursos. Transportistas, comerciantes, dueños de restaurantes, bodegas y peluquerías en zonas populares de las ciudades. Personas que no tienen la posibilidad de defenderse y que saben que el Estado Peruano no puede ni siquiera, y sin importar lo que diga Dina Boluarte, garantizar la seguridad de sus ciudadanos. Y esa gran mayoría de peruanos no sabe cómo enfrentar al Estado. Pero sí saben que quieren un país mejor y un futuro para sus hijos con libertad y seguridad.

Y esta es la gran oportunidad —y la responsabilidad— que tenemos que asumir quienes disfrutamos de los beneficios del “sistema”. No nos dejemos engañar por las proyecciones de crecimiento económico para el 2025. Crecer al 3% no es una buena noticia considerando el potencial que tiene nuestro país y los retos que debemos enfrentar. Tenemos mucho sino por hacer y no tenemos tiempo que perder.

A PROPÓSITO DEL PROYECTO DE LEY QUE BUSCA QUE LAS COLEGIATURAS SEAN OBLIGATORIAS



**FERNANDO CÁCERES**

Director general de  
Sistema Judicial

## ¡Que compitan los colegios!

Una vez superada una objeción, Jorge Flores Ancochi (Podemos Perú), busca que para los egresados de universidades sea obligatorio estar colegiado y habilitado para trabajar en entidades públicas, privadas y también de forma independiente. El objetivo sería garantizar la calidad del servicio que prestan de cara a los consumidores (o clientes).

La buena es la libertad de trabajo no estaría en la constancia de habilitación, que sería gratuita, sino en la colegiatura misma (incluyendo todos sus trámites), las cuotas mensuales y los cursos obligatorios de actualización. Sé de un psicólogo que debió inventar, entre costos y gastos, también de tiempo, alrededor de 3.000 para colegiarse. Mismo caso, se aplicaría a reformas mineras —lo que es constitucional— a los profesionales que adocen cuotas.

Por último, también obligaría a quienes manejen establecimientos de comida al público a estar colegiados, con lo cual puede entenderse que no es solo para quienes sigan de universidades. El Congreso creará los colegios de peluqueros, de bodegueros, o de comerciantes en general.

Hoy existen más de 30 profesiones en las que existen colegios profesionales, pero uno por cada jurisdicción, vale decir no compiten entre sí. Actualmente, no es obligatorio pertenecer a colegios profesionales, salvo excepciones como los abogados que litigan en el Poder Judicial, para ejercer las muy diversas ocupaciones que demandan el mercado laboral.

Y nótese que hablo de ocupaciones, y no de profesiones, porque muchos puestos requieren conocimientos transversales a varias profesiones, y lo que es aún más importante, existen profesiones que habiendo estado un tiempo se dedican a otra ocupación.

Como dice el economista Hans Rothgesser en Socota Chacra, "los nombres más recientes en el mundo si quiera terminaron en la universidad: Steve Jobs, Mark Zuckerberg, Bill Gates. En Perú varios de los que ejercieron economía no estudiaron economía, sino ingeniería, como Felipe Ortiz de Zevallos o Juan Carlos Hurtado Miller. ¿Se dan cuenta? (...) Si estudias algo y no encuentras trabajo en eso, te fundiste, porque no puedes atrapar tu espectro de búsqueda. Te quedas atrapado en una decisión que tomaste cuando eras joven".



Además, consideramos que el currículo escolar actualmente se basa en competencias, pero no se trata —desde pequeños— que las personas aprendan de papereña algo, sino de que adquieran competencias que les sirvan para la vida. Por eso, resulta sorprendente —y decepcionante— que el Minedu se haya abstenido de emitir opinión sobre este proyecto de ley.

Más allá de eso, tengamos en cuenta que los títulos de las diversas carreras los emiten las universidades a nombre de la nación (tras exámenes ante jurados especializados), y que los filtros de calidad que hacen los colegios existentes son paupérrimos; exámenes hiperselectivos pensados para que entre cualquiera. Estos colegios no acreditan ninguna calidad de cara al consumidor.

En Estados Unidos, más allá de ciertas ocupaciones, la membresía a colegios profesionales es voluntaria, y sirve para acreditar que eres miembro de una organización que vela por brindar apoyo profesional, educación continua, certificación y defensa de los intereses de la profesión. Hay competencia entre los colegios y estos se esfuerzan por atraer miembros y ser sellos de calidad.

¿Cuál es el valor agregado que un colegio profesional entregue un diploma, cuando el título otorgado a nombre de la nación por la universidad demuestran los años de estudio y el examen de grado que lo habilita para ejercer la profesión?

Si quieren mantener el modelo de colegios, permitan que existan varios en una misma jurisdicción, y verán cómo haciéndolos competir entre sí fomentarán a ofrecer valores a sus miembros como apoyo profesional, capacitaciones, certificaciones y defensa de sus intereses, ya la sociedad como sellos de calidad.

Una vez más, buscamos proteger al consumidor desde el lado equivocado.

“Si quieren mantener el modelo de colegios, permitan que existan varios en una misma jurisdicción”.

MINERAL DEPENDIÓ



**SANTIAGO PEDRAGLIO**

Periodista

## 2024: el año de la informalidad

En el 2024 es un año en el que se asoma la convicción de que el Perú es un país sobre todo informal. Es decir, hizo cuerpo el dato del INEI de que ya en el 2022 el sector informal estaba conformado por 7,6 millones 147 mil unidades productivas. (No obstante, la producción del sector informal representó solo el 17,8% del PIB. Tres de cada cuatro trabajadores de la PEA ocupada se desempeñaban en un empleo informal (74,9%).)

¿Qué hacer ante esta realidad? ¿Vamos a simplificarla calificando a todos los informales como ilegales? Hay que ser cuidadosos con esta, porque, siendo cierto que aquella concepción ha crecido en la opinión pública sobre todo por la irrupción de la minería informal e ilegal —en especial, del oro—, por su protagonismo social y político, su acumulación económica y la construcción de grupos económicos de poder de base territorial, incluso con todo esto, es difícil afirmar que siquiera en Ayacucho o Arequipa

la minería sea, en su mayor parte, ilegal.

Es pertinente, para aclarar el panorama, recordar que, como dice Danilo Martuccelli, el calificativo de informal “recubre cuestiones distintas: trabajadores fuera de planilla y que no gozan de sus beneficios laborales; empresas que no pagan impuestos (o lo hacen parcialmente); trabajadores independientes no registrados en la Sunat” (2020). Esto, sin olvidar que “el sector informal es muchas veces percibido como funcional. El recurso a la informalidad no es solamente un signo de transgresión de la ley, es también un recurso pragmático, casi necesario —dada la falta de empleos formales suficientes—, que permite que las cosas funcionen (comenzando por la sobrevivencia de un gran número de trabajadores y microempresarios)”.

Lo cierto es que solo un diagnóstico integral sobre los sectores que trabajan en la informalidad —con el consiguiente debate sobre el tema— permitirá definir políticas consistentes que les signifiquen seguridad y beneficios. Esto, sin hacerse parte de sus intereses transgresores ni mimetizándose con ellos, y sin olvidar la asunción de las responsabilidades que les corresponde con el Estado. Por ello, sorprende la poca importancia que algunas organizaciones políticas le dan hoy por hoy a su vinculación con estos sectores. ¿No es acaso fundamental representarlos para fortalecer la legitimidad del Estado, tan desprestigiado?

De lo contrario, la tesis de fondo vendría a ser algo así como que la política debe expresarlo (supuestamente) mejor de nosotros, en cuerdas separadas con la mayor parte de la sociedad, que vive en la informalidad.

ARCHIVO HISTÓRICO



**Los 60 años de El Agustino**

El 6 de enero de 1965, se fundió como distrito El Agustino segregándose de La Victoria. En la fotografía, se observa cómo vecinos de El Agustino colaboran con obras de la cantanilla el 24 de noviembre de 1968.

**UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS**

**Raid Lima-Barranca**



No cabe duda de que la fundación del Touring y Automóvil Club ha despertado aún más la afición por los raids automovilísticos. Ayer a las 6 a.m. partieron rumbo a Barrancos señores Foy, Bolívar y Martínez, piloteando un auto Huchan. Ellos quieren demostrar que es viable llegar hasta ese lugar en automóvil. Conforme iban avanzando, persigue sin ningún problema, han enviando telegramas, siendo el primero desde Chancay a las 1 p.m., en un día en el que se salía para Huacho. A las 3.30 p.m. llegó otro telegrama desde esta última localidad y se iban a Barranca cuando de 9 horas. —HLM



**El Comercio**

**igma**  
SPORTS

PRESENTAN:



**COPA JUVENIL**



**Asia**  
2025



**SEGUNDA EDICIÓN**



**PLAYA LOS COCOS, ASIA**



**DEL 7 DE FEBRERO AL 1 DE MARZO**

**CATEGORÍAS:**

**FEMENINA 13 A 15 AÑOS | MASCULINA 7 A 13 AÑOS**

**colaborador:**





# Día1<sup>®</sup>

## ENTREVISTA

### Raimundo Morales

CEO de Yape

"Hemos logrado colocar 5 millones de préstamos en dos años". /5



## La electromovilidad continúa en crecimiento

**Panorama.** El segmento de vehículos híbridos y eléctricos apunta este año a superar por primera vez el umbral de las 10.000 unidades vendidas. /6-7



## DESTAQUE

**En el sur chico.** Pedidos de delivery se incrementan en 70% y 'apps' refuerzan operaciones. /9



## PINES DE LA SEMANA

PUNTO  
DE VISTAISRAEL  
LOZANO GIDÓN

Sociólogo de la economía y DSI

## La consolidación que más preocupa

**H**acemos un llamado oficial a la consolidación y recuperación de la economía peruana. Las primeras proyecciones vislumbran un 2025 que crecerá alrededor de un 3%, con dos momentos muy marcados: un primer semestre de crecimiento y una segunda mitad del año de ralentización debido al período pre-elector. El empleo seguirá una dinámica similar. Un informe de Apoyo Consultoría sugiere que la generación de puestos de trabajo formales crecerá a tasas del 4% en el primer semestre, pero esta cifra caerá al 2% hacia la segunda mitad del año.

A pesar de ello, es posible que el 2025 cierre alineado con lo proyectado por los analistas, similar al crecimiento económico registrado en el 2024 y muy cerca del PIB potencial. Esto sería resultado del rebote estadístico que se espera para el primer trimestre y de la recuperación de sectores no primarios como la manufactura y la construcción.

**"Con un déficit fiscal desbordado, los mensajes del Gobierno no han estado a la altura de las expectativas"**

Sin embargo, la verdadera consolidación, aquella que más preocupa y que se le exige al Gobierno, es la del gasto fiscal. Con un déficit desbordado y una trayectoria que apunta a nuevos incumplimientos, los mensajes no han estado a la altura de las expectativas. Que el titular del Ministerio de Economía y Finanzas declare en la primera conferencia del año que "el déficit fiscal no es sostenible", a estas alturas, es un refrito.

Una mejor señal habría sido que el 2025 sea "El Año de la recuperación de la cuenta hacia la consolidación fiscal". Esto, acompañado de un plan estructurado para controlar el gasto—un programa de austeridad que realmente funcione—y una estrategia clara para reducir la evasión y la elusión tributaria, podría haber tenido un impacto significativo. Uno que habría sido bien recibido por el mercado, las agencias calificadoras y, además, la bella delimitada la cancha al Legislativo. Al final, estas son acciones que se están excluyendo de la mano del Ejecutivo.

El Gobierno no es consciente de que cada vez que se anuncia una medida de austeridad, siempre se resista.

ANUNCIOS  
EMPRESARIALES

**Fundación Maghre más de 2.000 actividades en 2024**  
El programa de voluntariado realizó 2.113 actividades a nivel global y movilizó a 7.964 colaboradores. Solo en Lima se realizaron 28 campañas de seguridad vial para reducir accidentes de tránsito.



**LG lanza servicio gratuito de streaming de audio**

LG Radio+, un servicio de streaming de audio. Estará disponible en EE.UU. y Corea, en los televisores inteligentes LG con webOS 6.0 y superior. LG se asocia con Radioline para el contenido.

## Antapaccay culminó campaña de tractores

Carlos Labores dejó 1.000 hectáreas de tierras fértiles para la actividad agropecuaria. Se trabajó en 10 comunidades y 22 organizaciones en Espinar, Cusco, beneficiando a 157 Unidades Productivas (UP) dedicadas a pastos anuales y 500 orientadas a pastos perennes.



## BBVA y Sistema B capacitaron a un centenar de pymes

A través de la segunda edición de "Mide lo que importa", realizaron un diagnóstico de su estado inicial en la Evaluación de Impacto B, una herramienta de medición y gestión social.

## PcFactory abre tienda en Mall Parque La Molina

Con la inauguración de este nuevo local, la cadena tecnológica proyecta una generación de 5 millones de soles anuales al cierre de 2025. El próximo año, espera abrir entre 10 y 12 nuevos tiendas.



## Talm abre servicios de rampa para Air France - KLM

La empresa de servicios aeroportuarios adjudicó la operación del servicio integral de Rampa para el Grupo Air France - KLM en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AICJ) desde diciembre de 2024. Incluye el manejo de aeronaves, carga y descarga de aeronaves, etc.



## Equifax lanza solución analítica para el sector Fintech

Se trata de Score Fintech, un modelo predictivo para evaluar con mayor precisión el riesgo de incumplimiento en el primer pago de clientes.

## Andino suscribe acuerdo de compra con W Capital

El grupo busca fortalecer la presencia en el mercado de fondos de inversión con W Capital Holding, que opera en el país bajo dos empresas: W Capital SAFI y W Capital Servicios Financieros.

## Xiaomi lanza app de compras en Perú

El aplicativo tendrá cobertura nacional y coloca a Perú como el tercero a nivel de Latinoamérica en tener la plataforma implementada. Ofrecerá envíos gratuitos desde S/79.

NOMBRAMIENTOS  
DESTACADOS

## KAREN GERSMAN

Gerente general  
**Hotel Pasco, a Luxury Collection Resort & Spa**  
Gersman tiene más de 20 años de experiencia en hotelería y más de una década en Inturisa. Es licenciada en Recursos Humanos, técnica superior en Administración Hotelera y ha cursado diversos programas especializados en hotelería en la Cornell University. Antes ha trabajado en otras marcas hoteleras como Hilton y NH.



## LUIS CARRILLO PINTO

Presidente  
**Asociación Peruana de Marketing Deportivo (APMD)**  
Con más de 20 años de experiencia en la industria deportiva peruana, Carrillo asume esta nueva posición. Es director de la agencia de entretenimiento digital LiveMedia y cuenta con un MBA en Sports Management. Es catedrático en la Real Madrid Universidad Europea y una especialización en Harvard Business School.



## MICHAEL VIDAL SALAZAR

Director del área laboral  
**Suuchi Abogados**  
Vidal tiene amplia experiencia en asesoría a empresas e instituciones. El abogado porta RUCP posee una maestría en Derecho y es autor de diversas publicaciones sobre su especialidad. Es presidente de la Sociedad Peruana de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social (SPDTSS).



## DANIEL CORZO SIMONS

Consejero  
**Miranda & Amado Abogados**  
Corzo es abogado y asumió dicho cargo en el Área Inmobiliaria del estudio desde este mes, luego de desempeñarse como asociado durante más de una década. Su práctica profesional se ha concentrado en la asesoría integral en asuntos inmobiliarios, civiles y registrales, tanto en el ámbito urbano como rural.

Dial

Director periodístico:

Juan Aurelio Arribas Miró-Quesada

Editor jefe: Economía y Negocios | María Ponce | Redacción | Javier Cárdenas | Redacción | Claudio Inga, Marisa Sáenz, Juan Caballero, Patricia Coronado, Dora Cárdena, Melissa Rodríguez | Colaboradores | Perla Mariani, Ben Schneider, Carlos Troncoso, William Marique, Mauricio Ochoa, José Carlos Lumbrales, Orlando Corrales, Carlos Milla, Ximena Vega Amato, León Amato, Agustín, David Ruiz, Renata Pico, Eduardo Ponce | Edición Fotográfica | Hyman Sánchez | Fotografía | Redacción | Rodríguez, Marisa Valdez, Antonio Tardón | Ilustraciones | Giovanni Tazza, Víctor Aguilar | Preimpresión digital, impresión y distribución | Empresa Editorial Comercio S.A. | Hecho en Perú | Legal N° 95-00052 | Redacción y Publicidad | Jorge Salazar, Arlos Teller, Santa Cecilia, La Victoria, Pisco, Arequipa, 700-0000. Distribuido gratuitamente a los lectores con El Comercio.

El Comercio 185

# DESCUBRIR LA FILOSOFÍA

Las ideas de los grandes pensadores, como nunca antes te lo habían contado, para interpretar el mundo que nos rodea.

**LIBROS  
EXCLUSIVOS  
TAPA DURA**



**TODOS LOS MARTES CADA DOS SEMANAS. UN NUEVO LANZAMIENTO EN QUIOSCOS**



ESCANÉAME  
PARA MÁS INFO

**CATORCEAVA ENTREGA  
ROUSSEAU**

**S/ 30.00**

Para adquirir el producto, deberá: (i) acercarse a su quiosco más cercano; (ii) ingresar a la página web Colección El Comercio <http://coleccionelcomercio.com.pe>; (iii) escribir al WhatsApp 988 078 090 / 922 067 466. La primera entrega tiene un costo de S/10.00 y, desde la segunda hasta la quincuagésima entrega, tendrán un costo de S/20.00 cada una. Stock de 2,000 unidades en promedio por entrega de la colección y hasta agotar stock. Válido a nivel nacional desde el 13 de agosto de 2024 hasta el 31 de septiembre de 2025. EMPRESA EDITORA EL COMERCIO S.A. RUC: 20143225816



# Mercado de oficinas prime se recupera levemente

**Reactivación.** Según reporte de Binswanger, el 2025 no habrá nuevas entregas de oficinas prime, lo que podría ayudar a que se reduzca la vacancia y se recuperen los precios.



MELINA BINSWANGER  
UNCTAD

El mercado de oficinas prime de Santiago inicia la recuperación, con precios incrementándose levemente debido a que la demanda ha crecido y la oferta ha ido reduciéndose, señala Maa Medina, gerente de investigación de Binswanger. "Hemos visto que este 2024 y el 2025 pueden ser años buenos para este mercado, donde podemos decir que la recuperación a niveles pre-pandemia ya va a ser más tangible", comenta Medina, de acuerdo al Reporte Anual 4T-2024 Oficinas de clase A+ analizado por Binswanger.

Según el informe, este año han ingresado 25 mil m<sup>2</sup> de oferta en dos entregas, el edificio Fibra, con 10 mil m<sup>2</sup> en San Isidro de los Reales y el mismo que fue entregado en el tercer trimestre del 2024 y Pardo 200, con 15 mil m<sup>2</sup> en Miraflores, que ingresó a fin del año pasado. Con ello, el stock en Lima actualmente es de 1,28 millones de m<sup>2</sup> distribuidos en 100 edificios.

Sin embargo, el número de edificios de oficinas que se han entregado año a año se ha reducido debido a que los mismos desarrolladores consideran oportuno no incluir nueva oferta en el mercado hasta que llegó la pandemia y, desde el 2020 a la fecha, se han entregado edificios de manera residual, muchos que ya habían sido planificados desde antes, explica Medina.

## MUY OPORTUNIDAD

Para el 2025 y el 2026, no habrá nueva oferta de oficinas prime, asegura Medina. Por ello, la demanda se encuentra recuperándose y las condiciones están dadas para que la vacancia se reduzca y los precios se recuperen.

La demanda efectiva (ocupaciones menos desocupaciones), se encuentra en 63.500 m<sup>2</sup>. Si bien se está estabilizando, la demanda efectiva pre-pandemia se ubicaba cerca de los 90 mil m<sup>2</sup>.

Por el lado de la vacancia, este

año se encuentra en 17%, si bien aún no alcanza un nivel 'satisfactorio', se ha reducido a 22% registrado en el primer trimestre del 2022 y, para el 2025, se espera que se reduzca a 14%.

## JUGADORES

En el segmento de oficinas, Capital Center cuenta 45 mil m<sup>2</sup> y gran parte de su portafolio se ubica en el Centro Empresarial Plaza República, que consta de dos torres.

Juan Carlos Moreno, gerente general de Capital Center, comenta que el 80% de su portafolio está ocupado, dejando vacante alrededor de 10 mil m<sup>2</sup>.

"Nuestras plantas típicas son de 1.500 m<sup>2</sup> y podemos encontrar entre 4 mil m<sup>2</sup> y 5 mil m<sup>2</sup> en un mismo espacio. Es el caso más extremo", comenta. Además, refiere que San Isidro se encuentra por encima del 20% de vacancia y con rentas de US\$17 en promedio con un intervalo de entre los US\$14 y los US\$22. El promedio de Capital Center cercano a los US\$20, por encima del promedio sin llegar al nivel superior.

"Le vemos proyectos en cartera que involucran inversiones de edificios muy grandes. Creemos que mantendremos en espera durante el 2025 hasta evaluar el 'performance' del mercado", dice Moreno.

De acuerdo con Esteban Ochoa, gerente Comercial de Genetario Oficinas, cuentan con más de 92 mil m<sup>2</sup> de oficinas ubicadas en el Centro Empresarial Real, en el comuna de San Isidro, y en el Centro de Negocios Ochoa, en Surco.

El portafolio tiene una ocupación del 93% y tienen opciones desde los 80 m<sup>2</sup>. Actualmente, su demanda promedio de oficinas en gris se encuentra entre los 300 m<sup>2</sup> y los 400 m<sup>2</sup>, en tanto en oficinas implementadas, las demandan entre los 150 m<sup>2</sup> y los 300 m<sup>2</sup>, basadas por empresas más pequeñas.

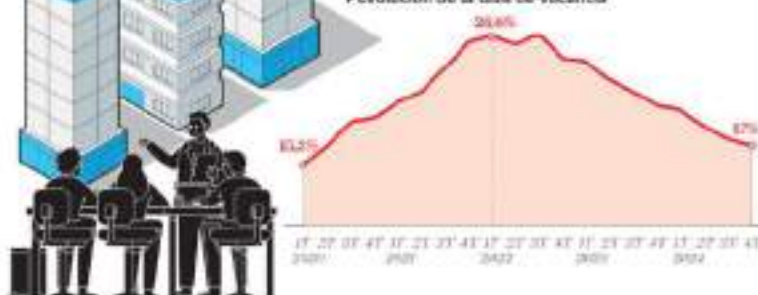
"En el 2024 se inició la decisión de implementar 1.000 m<sup>2</sup> de oficinas en gris de las torres y, para este 2025 se sumarán 2.600 m<sup>2</sup> implementados adicionales", amota Ochoa.

## RADIOGRAFÍA Oficinas Prime

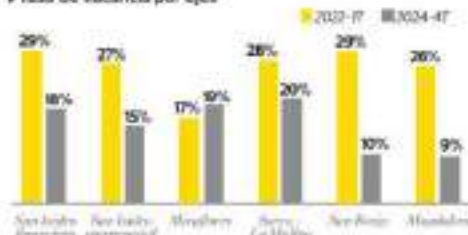
► Evolución de las nuevas entregas (A+ y A)



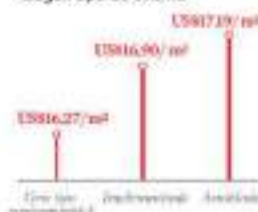
► Evolución de la tasa de vacancia



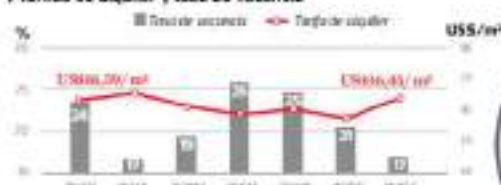
► Tasa de vacancia por ejes



► Rango de precios según tipo de oficina



► Tarifas de alquiler y tasa de vacancia



► Perspectivas



Fuente: Binswanger



## ENTREVISTA

## Raimundo Morales

CEO de Yape

**Finanzas.** En dos años, Yape ha logrado entregar 5 millones de préstamos a un millón y medio de peruanos. Para este año, el objetivo es consolidar las funcionalidades ya existentes, según explica Morales.



Tras alcanzar el punto de equilibrio en el 2024, Raimundo Morales asegura que para mayor rentabilidad será una consecuencia de hacer las cosas bien.

# “Estamos probando el pago en cuotas para recibos, pero queremos expandirlo”



RAIMUNDO MORALES  
CEO

**T**ras alcanzar el punto de equilibrio en el 2024, Yape se fija objetivos más ambiciosos en inclusión financiera. En enero, según comenta Raimundo Morales, se podrían alcanzar los 30 millones de usuarios entre Perú y Bolivia.

¿Con cuántos usuarios llega Yape a inicios del 2025?

El 2024 cerramos con 17,3 millones de ‘yaperos’ en el Perú y cerca de 2 millones y medio en Bolivia. Debemos haber crecido en Bolivia en un millón y medio de usuarios y acá otros casi 3 millones. Es decir, tenemos casi 4 millones y medio de ‘yaperos’ más que en el 2023. Queremos llegar a los 20 millones entre Perú y Bolivia y

esperamos lograrlo en enero.

A nivel de todos sus usuarios, ¿en cuánto ha subido la frecuencia de uso?

Los usuarios activos —aquellos que al menos han hecho un pago en los últimos 30 días— van a llegar a los 34 millones. Lo que nos sigue sorprendiendo es que cada vez usan más los servicios de Yape. Hoy hacen cerca de 48 transacciones al mes cuando hace un año ese número era 28, en promedio.

Yape hoy cuenta con cerca de 15 funcionalidades. ¿Cuáles son las de mayor preferencia?

La funcionalidad de recargas fue la que maduró primero, pero en el 2024 se ha consolidado mucho el tema de pago de servicios. Está creciendo mucho el uso del botón de pagos online: muchos ‘yaperos’ están pagando con Yape en

comercios electrónicos.

En cuanto a préstamos vía Yape, ¿cuál es el universo total de desembolsos que han ejecutado?

En noviembre último hemos colocado 700 mil préstamos. Ese número mucho más alto de lo que se colocaba en cualquier otro canal del sistema financiero. En total, en los últimos dos años, hemos logrado colocar 5 millones de préstamos a alrededor de un millón y medio de peruanos.

¿Qué tan ambiciosos son con el crecimiento de estos préstamos? Nuestra aspiración es prestarle a cinco millones de peruanos en tres años. Hoy en día, todo el sistema financiero le presta a cinco millones de peruanos y ese número no ha cambiado significativamente. Nosotros queremos duplicar el acceso a préstamos formales en la población peruana.

En el 2024 lanzaron Yape Empresa. ¿Qué mejoras van a aplicar a este tipo de clientes este año?

En el mundo empresarial, queremos sacar soluciones cada vez más sofisticadas. Que puedan realizar reportes más integrales, que puedan acceder empresas que tienen múltiples representaciones legales.

¿En una sola cuenta?

Es casi como abrirle un Yape a la empresa. Yape está vinculado al DNI y al titular de la persona. Conforme la empresa va creciendo, te das cuenta que esta va teniendo distintos locales, diferentes representaciones legales. Hay que ir trabajando en esa solución, esa es la lógica.

Tras alcanzar el punto de equilibrio en el 2024, ¿hacia dónde apuntan los objetivos de Yape? Yendo hacia adelante, lo que queremos es mantener ese equilibrio.

No tenemos metas súper agresivas de rentabilidad, porque creemos que el objetivo final de Yape es continuar con la inclusión financiera y la digitalización de los pagos. La rentabilidad será una consecuencia de hacer las cosas bien.

En cuanto a las funcionalidades, ¿qué prepara Yape para este año? En general, vamos a buscar consolidar las que ya tenemos. Si uno se pone a pensar que servicios de crédito bancario recibir pagos, pagar recibos, seguros, pedir préstamos —esas funcionalidades ya están en Yape. Dentro de poco, se podrá ‘yapear’ en cuotas, entonces están financiando el consumo directamente.

¿Funcionará con bienes?

Hoy estamos pilotando el pago en cuotas para algunos recibos, pero queremos expandirlo. Para el 2025 buscamos que lleguen a otros contextos. Entonces, si quieres comprar en una tienda o si quieres comprar en algunos comercios, podrás pagar en cuotas. Esto implica solicitar un préstamo al momento de ‘yapear’. Noienes que entrar a pedir un préstamo para después hacer hacer el pago.

El uso de las billeteras en el transporte sigue siendo una tarea pendiente. ¿Qué tanto se ha avanzado en dicha discusión con ATU? Este año no se ha avanzado tanto como habíamos querido. Hay muchas complejidades de los contratos de concesión, del rol del concesionario. Esperamos que los actores principales se pongan de acuerdo. Nosotros nos hemos puesto a disposición.

Durante el 2024, diversos servicios financieros digitales tuvieron problemas de funcionamiento. Yape no fue ajeno a ello. ¿A qué se debió y qué están haciendo para reducir las incidencias?

Los sistemas son cada vez más sofisticados para reducir y minimizar esos incidentes. Cada vez los incidentes son menores, pero debido a nuestro tamaño —por más que hayamos mejorado— son inevitables y afectan a más personas. Lo que estamos haciendo ahora es buscar redundancia de sistemas. Hoy tenemos sistemas redundantes que apoyan la funcionalidad de Yape, pero la idea es tenerlo para más funcionalidades.

¿Es en lo que más invierten?

Si, dentro de nuestro equipo de tecnología, la mitad se dedica a desarrollar nuevas funcionalidades y la otra mitad a que Yape funcione bien. Lo que siempre decimos es que Yape tiene que ser como la electricidad, tenemos que asegurarnos de que siempre funcione porque, de lo contrario, generamos problemas serios a los ‘yaperos’.



# El despegue de la electromovilidad

## Aumenta la oferta y las expectativas de venta de autos eléctricos para el 2025

**Expectativas.** El segmento apunta a superar por primera vez la barrera de las 10.000 unidades vendidas en este nuevo año. Asimismo, ya hay marcas que apuestan por tener un portafolio 100% enchufable.



CHRISTIAN SILVA  
GUAYARA

El segmento de vehículos electrificados ha registrado aumentos considerables en los últimos años. Estas alternativas más amigables con el medio ambiente tienen, a noviembre del 2024, el 3,9% de penetración en el mercado general de vehículos livianos, de acuerdo con la Asociación Automotriz del Perú (AAP). Esta alternativa, como se recuerda, pueden estar en unidades 100% eléctricas, híbridas enchufables y no enchufables, así como los 'mild hybrid' o híbridos ligeros.

Si bien este porcentaje de penetración es bajo, se tiene que mencionar que, entre enero y noviembre de 2019, el nivel alcanzaba el 0,2% del mercado general. Para el mismo periodo de 2023, la participación que tenía este segmento era de 2,4%.

Asimismo, el crecimiento de ventas llega a los dos dígitos. Por ello, la asociación estima que el 2024 cerró con ventas de 6.500 unidades electrificadas, indica Alberto Montaña, gerente de Estudios Económicos de la AAP.

Para ese 2025, la previsión del gremio automotriz es que se lleguen a las 11.000 unidades vendidas y con una tasa de penetración del 7%, agrega, dentro de un mercado general que registraría unos 157.500 vehículos vendidos.

Por su parte, Alejandro Ruiz de Somocurto, gerente de marcas Premium en Glider motor, considera que se puede duplicar la venta de electrificados para el 2025 o tener un nivel mayor.

### OFERTA

Estas expectativas favorables, como superar por primera vez las 10.000 unidades vendidas en el país en un año, están acompañadas de una mayor presencia de marcas vehiculares dentro del segmento y con una amplia oferta de modelos

híbridos o eléctricos.

Según la AAP, hay más de 50 marcas que están en la mencionada categoría y con 160 modelos.

Además, como señala Morisaki, la oferta de vehículos electrificados ya no se concentra solo en el segmento premium o de lujo, sino que se ha masificado.

Hasta con recordar la llegada al mercado de unidades electrificadas de BYD, uno de los mayores fabricantes de eléctricos a nivel mundial.

Justamente, a noviembre del 2024, la marca china ya se posicionaba en el primer lugar de ventas de la subcategoría de unidades 100% eléctricas.

Asimismo, Motorsya, representante exclusivo de BYD en nuestro país, espera este año tener 12 a 15 modelos híbridos y eléctricos disponibles y con la expectativa de vender unas 1.000 unidades, como señaló el gerente general de la empresa, Marco Pastrana, a Día 1 en su edición del 2 de diciembre. Los precios de sus vehículos estaban desde los US\$20.000, añadió.

Para Willard Manrique, especialista en Dirección Comercial del IAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura, la presencia de BYD en el mercado estará condicionada a competir en un mercado de marcas consolidadas, además de otros temas pendientes como la infraestructura, la utilidad del vehículo y el financiamiento.

De acuerdo con el experto, la recomposición del mercado vehicular general es permanente, como pasa con la fusión de Nissan, Honda y Mitsubishi.

Otra marca que tiene un portafolio electrificado es Volvo. La marca de lujo, según la AAP, era la segunda más vendida a nivel de eléctricos puros y también en eléctricos.

El fabricante de lujo, según Ruiz de Somocurto, está apostando en el 2025 a tener un portafolio al 100% de vehículos híbridos enchufables y unidades eléctricas.

"Hace meses no importamos

### 7%

sería la penetración de electrificados en el mercado general de vehículos livianos en el 2025, estima la AAP.

En cambio, en países como Colombia, la presencia de electrificados superó el 24% a septiembre del 2024.

### 5.414

unidades híbridas no enchufables y 'mild hybrid' se vendieron en el país a noviembre.

De acuerdo con la AAP, Arivel de vehículos 100% eléctricos, solo se registraron 375 y vehículos enchufables, 226.

ningún vehículo [de Volvo] que no tenga enchufe. En el primer trimestre del 2025 vamos a vender los últimos autos sin enchufe que tenemos, los 'mild hybrid', y para el segundo trimestre ya debería mantener un mix 100% de híbridos enchufable o eléctrico", apunta.

La marca sueca, en la categoría premium enchufable, tiene una participación de mercado del 46% y solo en eléctricos de lujo, tienen una presencia de casi siete de cada diez vehículos, añade el especialista.

Quien lidera el segmento de electrificados es Toyota. La empresa japonesa en Perú registra 1.610 unidades vendidas en ese rubro y de ese total, 1.607 son híbridos no enchufables, por lo que concentran el 62,5% de la participación en esta subcategoría.

La expectativa de Toyota del Perú, según su presidente Takao Muto, era alcanzar las 2.000 unidades vendidas al cierre del 2024, como indicó a este Suplemento en su edición del 16 de diciembre. Y en el caso de Lexus, la meta es llegar a vender 200 unidades al año.

### REYES

Pese a que el mercado de electrificados viene en crecimiento, la subcategoría de eléctricos aún es pequeña. Montaña apunta a que representa poco más del 6% del segmento.

Si se ven las estadísticas de la

AAP, las ventas de eléctricos al mes pueden superar las 30 unidades, con excepción de septiembre que alcanzó 65 vehículos. En cambio, los híbridos no enchufables y 'mild hybrid' llegan a superar la barrera de 400 o 500 unidades vendidas al mes.

Como explica el gerente de Estudios Económicos de la AAP, más del 90% de las ventas de electrificados se concentran en Lima.

El potencial a nivel regional está puesto en los vehículos híbridos,



**BEV:** Battery electric vehicle  
vehículo de batería eléctrica  
**PHEV:** Plug-in hybrid electric vehicle  
vehículo híbrido enchufable  
**HEV:** Hybrid electric vehicle  
vehículo híbrido  
**MEHV:** Mild hybrid electric vehicle  
vehículo híbrido ligero

### TOP MARCAS POR CATEGORÍA (ENERO A NOVIEMBRE DE 2024)



Fuente: Asociación Automotriz del Perú

debido a que eso no necesitan de estaciones de carga, considera.

A nivel de vehículos premium, alrededor del 95% del segmento está en Lima, indica Ruiz, y los clientes tienen acceso a una cochera propia, lo que les favorece a tener vehículos enchufables. Por eso mismo, Volvo también facilita la entrega de cargadores para ellos, añade.

Esto último también representa un cambio en el concepto de las electroalmotas, donde los concesionarios se vuelven una de las alternativas a las clásicas estaciones de

servicio de gasolina y gas.

Es así que el ejecutivo cuenta que esperan poner estaciones de carga rápida en la tienda de Volvo en La Molina y en su nuevo local en San Isidro, a inaugurarse próximamente en marzo.

#### PUERTO DE CHANCAY

La presencia del Puerto de Chancay representa una oportunidad para la entrada de una mayor oferta vehicular electrificada desde Asia y que puede llegar a precios competitivos, considera Mochizuki.

## 2

**marcas concentran alrededor del 45% de las ventas de electrificados.**

Estos son Toyota y Suzuki, con 1.610 y 1.308 unidades vendidas a noviembre, respectivamente. El primero es líder en híbridos no enchufables y el segundo lidera la categoría 'mild hybrid'.

No obstante, Carlos Elías, gerente de Geely Perú, precisa que estos precios competitivos no serán muy significativos si solo se reduce el flete del transporte marítimo.

Por otro lado, sostiene que la reducción de tiempos con el Puerto de Chancay podría reflejarse en menores intereses pagados por el tiempo de llegada del vehículo.

La llegada de mayores vehículos por dicho terminal portuario estará sujeta a la demanda, amó.

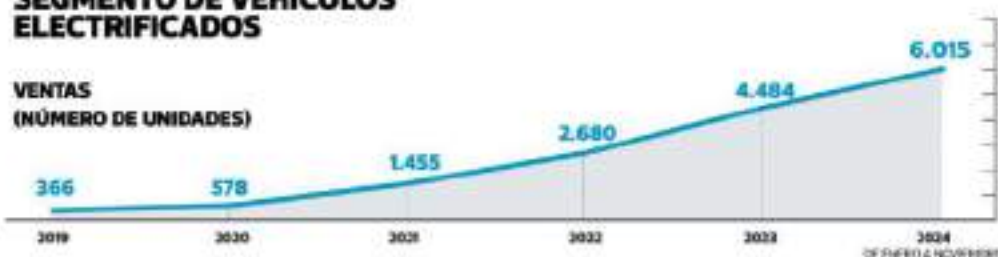
Por su parte, para Matríque, el hecho de que haya oferta de elec-

trificados en los concesionarios no necesariamente significa que estos se vendan. Eso quiere decir que el consumidor valora temas como el mantenimiento, la depreciación y la economía del vehículo, así como la garantía y el financiamiento.

De haber un mayor impulso de este mercado por parte de los fabricantes vehiculares, hacia el 2026 ese segmento podría alcanzar una participación del 10% en la venta total de vehículos, estima el gerente de Estudios Económicos de la AAP.

## SEGMENTO DE VEHÍCULOS ELECTRIFICADOS

### VENTAS (NÚMERO DE UNIDADES)

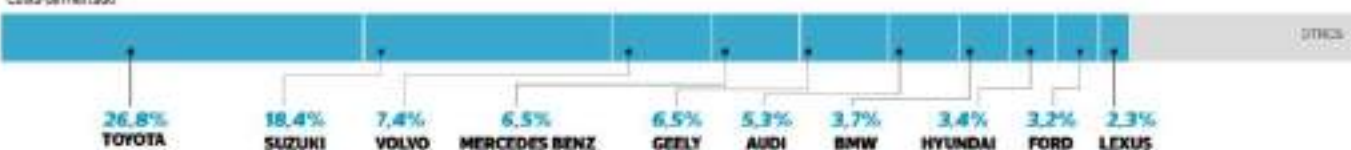


Participación en el mercado total de vehículos livianos (a noviembre de 2024)

3,9%

### TOP DE MARCAS MÁS VENDIDAS (A NOVIEMBRE DE 2024)

Cuota de mercado



### UNIDADES VENDIDAS (ENERO A NOVIEMBRE DE 2024)

375

BEV

226

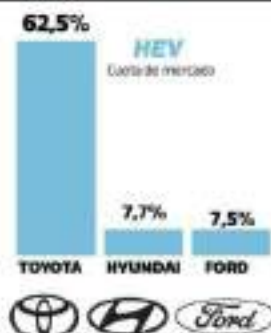
PHEV

2.571

HEV

2.843

MEHV





MUNDO FINANZAS



**PATRICIA DIBÓS**  
 Abogada, Fundadora y CEO de  
 Wadli, una firma de asesoría

## EL ROL DEL ASESOR FINANCIERO EN LA GESTIÓN PATRIMONIAL

**El asesor financiero es un aliado estratégico, un consejero y un educador que ayuda a construir y preservar lo más importante: el futuro del cliente.**

En un mundo donde la tecnología promete democratizar el acceso a la inversión y las plataformas digitales proliferan, podría creerse que el asesoramiento tradicional está perdiendo relevancia. Sin embargo, en la disciplina de la gestión patrimonial, la figura del asesor sigue siendo crucial.

La gestión patrimonial no se trata solo de invertir dinero, sino de entender metas, preocupaciones y aspiraciones. Es una disciplina personal que requiere un enfoque holístico. Aquí radica el primer atributo de valor en un asesor: la capacidad de escuchar y entender. Los algoritmos analizan datos, no tienen la empatía necesaria para abordar preguntas clave: ¿Cuándo podré retirarme? ¿Estoy protegiendo a mi familia? ¿Cómo equilibrio mis metas de largo plazo

con mis obligaciones del día a día? Un asesor, en cambio, agrega valor como filtro en un mundo saturado de información. Un buen asesor mantiene a los clientes enfocados en su estrategia a largo plazo, les ayuda a eliminar el "ruido" del corto plazo y le da objetividad a las inversiones.

Además, la planificación fiscal y sucesoria, hoy componentes claves en la gestión patrimonial, requieren conocimiento especializado y experiencia. Los asesores ahorran tiempo al cliente al encargarse de tareas complejas como la reestructuración de portafolios y la eficiencia tributaria.

Otro atributo diferenciador es el rol clave que tiene el asesor en personalizar estrategias financieras. Un plan adaptado a las necesidades únicas del cliente tiene más

impacto que soluciones genéricas, aumentando la confianza y asegurando que sea relevante en su ciclo de vida.

Por último, el asesor no solo gestiona dinero, sino que empodera al cliente para entender riesgos y oportunidades. Un asesor exitoso es el que logra enseñarle al cliente a tomar mejores decisiones para su patrimonio y tomar mejores decisiones. En conclusión, el asesor financiero es un aliado estratégico, un consejero y un educador que ayuda a construir y preservar lo más importante: el futuro del cliente, su tranquilidad y el bienestar de su familia.

**El Consejo** no cuestiona ni se opone a las inversiones de los fondos de inversión, aunque conlleva riesgos.

## Phoenix Capital se expande a Sudamérica

**Minería.** Fondo de inversión levantará US\$555 millones en cinco años para financiar y tecnificar a los pequeños mineros de la región.



"Nuestro objetivo es que el know how del pequeño minero peruano se extienda por toda Latinoamérica", señala Ady Cordero, CEO de Phoenix Capital.

apoyar tecnológicamente a la pequeña y mediana minería peruana.

En esa línea, la firma ha decidido dar el salto desde su base en Perú (donde ha financiado el desarrollo de más de 120 pequeñas minas) hacia otros países de Sudamérica.

Así, acaba de abrir oficinas en Santiago de Chile y Medellín (Colombia), y proyecta inaugurar una sucursal en Argentina hacia el segundo trimestre del año.

"La experiencia de los pequeños mineros y los ingenieros peruanos es bastante demandada por nosotros que queremos extenderla a toda la región latinoamericana para desarrollar minas y proyectos", afirma Cordero.

A ese fin, sostiene que su representación planea invertir unos US\$555 millones en los próximos cinco años con capital proveniente de la banca de EE. UU. y family offices de Perú y Chile, además de organismos semi-estatales mixtos.

Explica que la idea es refinanciar todo el proceso productivo, "desde la exploración hasta la metalurgia", para que los pequeños mineros de la región cuenten con las mejores condiciones de trabajo.

"Es un proceso ambicioso a cinco años y estamos poniéndolo en funcionamiento en el 2025", apunta Cordero.

Objetivo de Phoenix son los minerales de la transición energética como el cobre, molibdeno, cobalto, estrato, níquel, "en casos excepcionales, oro y plata", precisa el ejecutivo.

### Pequeña minería Trazabilidad

**Formalización** Phoenix Capital trabaja con pequeños mineros y mineros artesanales formalizados o en vías de formalización.

**Blockchain** La empresa ha implementado un mecanismo de trazabilidad para los minerales basado en un modelo de blockchain.

JUAN SALDARRIAGA

Los altos precios de los minerales impulsan el crecimiento de la pequeña minería no solo en el Perú, sino también en países vecinos, como Colombia y Chile, donde existe una pujante población de pequeños mineros necesitados de tecnificación y financiamiento.

Y es que, contrario a lo que podría suponerse, la pequeña minería en ambos países se encuentra "vacías décadas rezagada" respecto a la peruana.

"En toda la región no existe un expertise en exploración y procesamiento de minerales como el que tiene el pequeño minero peruano", apunta Ady Cordero, presidente y CEO de Phoenix Capital, fondo de inversión que financia y brinda

MUNDO EMPRESARIAL



**Tesla alcanza récord de ventas en China**

El fabricante vehicular registró ventas en el país asiático por 657.000 unidades en el 2024, representando un crecimiento de 8,8% frente al 2023, de acuerdo con Reuters. Por otro lado, las entregas a nivel mundial de unidades de Tesla disminuyeron 1,1%.



**Meta elige al republicano Joe Kaplan como director de Asuntos Globales**

Kaplan reemplazará en el cargo a Nick Clegg. La designación es previo a la juramentación de Donald Trump como presidente de Estados Unidos.



**Aerolíneas Argentinas cierra rutas domésticas para una eventual venta**

Ante una posible venta, la estatal argentina, según Reuters, redujo en 13% su personal, disminuyó rutas domésticas y recortó los aperturas para pasajeros.



**Apple lanza oferta en China mientras caen envíos a ese país**

La compañía realizó una promoción de cuatro días en China reduciendo sus precios hasta en US\$68,50. Según la Academia China de Tecnología de la Información y Comunicaciones, los envíos de smartphones de marcas extranjeras, entre ellos el iPhone, cayeron 47,4% en noviembre.



# Pedidos de 'apps' de delivery se calientan en el sur chico

**Sale el sol.** Los pedidos de 'apps' de delivery crecen en 70% frente al verano pasado hasta el momento, de acuerdo a Rappi, y aplicativos refuerzan sus operaciones. Los viajes hacia los balnearios del sur crecen a doble dígito.



CLARA INGA MARTÍNEZ

El verano empieza a calentarse y muchos limeños salen de la capital en busca de playa, arena y diversión. Los balnearios del sur chico se convierten en los destinos favoritos para los veraneantes y también para quienes ya se animan a asentarse allí de manera permanente.

Ante este aumento de demanda, se ha ido ampliando la oferta. En particular con la llegada de nuevas tiendas y dos nuevos centros comerciales—KM4 y Boulevard Punta Mar—en la zona playera de Larín y Punta Hermosa donde dicen estar. En este escenario, los aplicativos de delivery van potenciando su presencia en estas zonas.

Bernardo Portugal, director comercial de PedidosYa Perú, remarca que, además de las marcas locales que han vuelto las preferidas, la dinamización del sur chico con la llegada de centros comerciales permite la llegada de marcas que, por su tamaño y dinamismo, conocen muy bien las soluciones de delivery. "Lo que nos va a permitir también seguir llegando cada vez más a nuevos usuarios", anota.

De hecho, desde Rappi sostienen que, hasta el momento, los pedidos en las playas del sur se han incrementado en un 70% en comparación con el inicio del verano del año pasado. "Esperamos que esta tendencia continúe al alza, con un crecimiento proyectado del 85% durante toda la temporada de verano", comentan desde la 'app'.

En Rappi cuentan que han ampliado su cobertura y fortalecido su operación en el sur chico en los balnearios como Punta Hermosa, Puelo, Punta Negra, San Bartolo, Santa María y Asia, donde también se registra una alta demanda de pedidos. Desde hace unos años, operan con las verticales de restaurantes y Turbo para entregas en 10 minutos y, desde este verano 2025, adelantan, por primera vez, están operando la vertical de Supermercados en Punta Hermosa. "Por ello, esperamos un crecimiento importante y sostenido durante los próximos meses", indican.

En ello coincide PedidosYa, dado que "con la llegada de los grandes jugadores de supermercados se encuentran activos en nuestra 'app', estamos seguros de que los usuarios tendrán más opciones de elección". Omar Arias, jefe de operaciones de PedidosYa, indica que la 'app' tiene una cobertura desde Larín hasta Santa



Cabify indica que la alta demanda de viajes hacia el sur chico tiene su pico en febrero y a Santa. En tanto, Turbo de Rappi estima crecer 30% en pedidos.

María del Mar y, para cubrir la demanda, abrieron el registro para la zona desde noviembre. Hoy ya cuentan con casi 50 registrados.

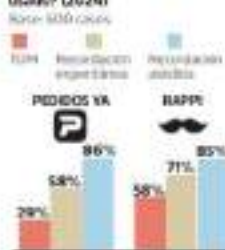
"Con la reciente llegada de Torres al Boulevard Punta Mar, la 'app' de Torres ha implementado todo un servicio de delivery para llegar al sur chico en minutos. Todos los esfuerzos están en atender hasta el Km. 53. Tenemos una flota lista para poder atenderlos", indican desde Torres, que operará todo el año.

Como buen ejemplo, Sandro Vda, director de RE Propiedades, a D+1, "el sur chico es una zona con potencial de crecimiento desde el punto de vista comercial, dado que se observa que cada vez más personas compran departamentos en Santa María, San Bartolo y Punta Hermosa como primera vivienda". Según la consultora, en los distritos de Pichacmac, Larín, Punta Hermosa, Punta Negra, San Bartolo, Santa María del Mar y Pucusana, hay 282.000 habitantes y la proyección es que al 2030 sean 300.000.

En cuanto a los visitantes, Cabify indica que la demanda de viajes desde Lima al sur chico creció 54% al cierre del 2024 frente al anterior. "Con la apertura de 'nolls', supermercados y otros puntos recreativos, el sur chico es solo un punto de verano, sino que se ha vuelto un

## Recordación de 'apps' de delivery a nivel nacional

¿Cuáles son las 'apps' de delivery que recuerda así no las haya usado? (2024)



## Playas favoritas

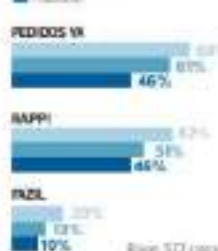
### Viajes explotan

Punta Hermosa es la playa más popular con un aumento de viajes de 135% desde el 20 de diciembre frente al año anterior, según Cabify. Otras playas como Punta Negra y San Bartolo también tienen un alto volumen de visitas.

## Uso y aplicación habitual

¿Qué aplicativos ha utilizado?

Usó alguna vez  
Usó varias veces  
No la usó



los usuarios del servicio. Sobre todo los fines de semana y mucho más marcado en la noche, "este comportamiento está muy alineado con el de la temporada de verano y hacia 'match' con el incremento de la oferta comercial en el sur chico, principalmente en restaurantes", indica.

Por el lado de PedidosYa, apuestan por La Curva, un food park que tiene a marcas reconocidas como Bendita Burger, Insólito, Café A, Bros Chicken, Gusto Creciente, con lecheros resacaados. Así también restaurantes como Don Angelo, helados de Cream de la crema y los malis de Shira y la cocina marina de Punta Azul.

Desde Rappi destacan que en Turbo los productos más solicitados son sodas, cerveza, helados y snacks, con un ticket promedio cercano a S/55. Y en restaurantes, los más consumidos son pollo a la brasa, hamburguesas y pizzas. Además, el calor favorece la preferencia por batidos, smoothies y jugos. Entre los restaurantes más populares están Primos Chicken, Tratoría Don Angelo, Juicy Lucy, Dolce Nita y Terminal Pisco.

"También operamos en Asia con aliados como Wong y buscamos cada vez concretar nuevas alianzas con marcas de retail como Mifama, Tai Loy y Goodbox", adelanta Rappi.

destino mucho más completo para visitar durante largas temporadas", asegura Pinso Linán, Head of Growth de Cabify Perú.

Ante ello, Cabify ha observado un aumento del 200% en demanda por servicios de mayor espacio y asientos, por lo cual está lanzando Cabify XL, para grupos, que estará disponible en esas zonas.

**MÁS PEDIDOS Y PERFIL DE USUARIOS**  
José Orpeza, socio director de Inpro Research, cuenta que el consumo de estas 'apps' se da al menos una vez a la semana para el 41% de





## ENTREVISTA

## César Madrid

CEO Madrid Inmobiliaria

# "Proyectamos un crecimiento del 50% en ventas respecto al 2024"

La inmobiliaria cuenta con nueve proyectos en ejecución. Ya iniciaron la comercialización de cinco y comenzarán la venta de los otros cuatro este año.



MELISSA DURAND  
ENCTO

**M**adrid Inmobiliaria cuenta con 20 años en el mercado peruano y se ha especializado en proyectos de vivienda multifamiliar y desarrollos sostenibles. César Madrid, CEO de la empresa, cuenta que este 2024 ya retornaron a los niveles prepandemia en ventas y, para el 2025, proyectan crecer un 50% en ventas, respecto del 2024.

¿Cómo se han desempeñado las ventas en los últimos años?

Hace una década decidimos orientar nuestra estrategia hacia la construcción y desarrollo de proyectos sostenibles, lo que nos ha permitido consolidarnos como líderes en el mercado peruano de desarrollo y certificación de proyectos sostenibles. En el 2023, nuestras ventas crecieron un 92% en comparación al 2021 y el 2024 proyectamos un incremento del 60% respecto al año anterior.

¿Cómo los impactó la pandemia?

Si bien las ventas durante el año de la pandemia no experimentaron una disminución significativa, el impacto se sintió principalmente en las ventas de 2021 y 2022. En ese periodo, durante el primer año de la pandemia y la posterior crisis política, nuestras inversiones en nuevos desarrollos se vieron afectadas. Sin embargo, para el 2024 nuestros niveles de ventas han superado lo registrado antes de la pandemia.

Cuentan con una cartera diversificada en varios distritos de la capital, ¿cuál es la estrategia de Madrid?

Nuestra estrategia se basa en la diversificación, con proyectos orientados a niveles socioeconómicos medio alto, medio y medio bajo. Contamos con nueve proyectos inmobiliarios en distintas etapas de ejecución. De estos, tres se encuentran en Lima Top, dos en Santiago de Surco y uno en San Isidro. Además, tenemos cuatro proyectos en Lima Moderna, ubicados en los distritos de Jesús María, Surquillo, Pueblo Libre y Magdalena, así como un proyecto en Chorrillos y otro en Santa Clara. Estamos comercializando cinco proyectos, mientras que los

otros cuatro están en etapa de desarrollo y saldrán a la venta en el primer semestre de 2025.

¿Con ello, cómo proyectan sus ventas para el 2025?

Proyectamos un crecimiento del 50% en ventas respecto al 2024.

¿De cuánto será la inversión?

El valor aproximado por los cuatro proyectos es de US\$ 64 millones, de los cuales, junto con nuestros socios inversionistas, invertiremos alrededor de US\$ 9 millones.

¿Tienen pensadas nuevas inversiones en el corto plazo?

Planeamos adquirir terrenos para el desarrollo de cuatro proyectos que llevaremos a cabo a lo largo de cada trimestre del 2025. Actualmente, estamos buscando terrenos en Santiago de Surco, San Borja, Jesús María, Surquillo y Lima.

Madrid Inmobiliaria tiene un enfoque sostenible.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad a largo plazo es una política que hemos mantenido durante muchos años. Gracias a este enfoque, hemos sido reconocidos por la Corporación Financiera In-



Madrid destaca que cada proyecto certificado contribuye generando ahorros a los largo de su vida útil, estimada en aproximadamente 50 años.

**"Nuestro compromiso con la sostenibilidad a largo plazo es una política que hemos mantenido durante muchos años"**

ternacional (CIT) como la primera empresa peruana en recibir el distintivo EDGE Champion, en reconocimiento a nuestro esfuerzo por certificar el 100% de nuestra cartera de proyectos con la certificación internacional EDGE, un logro que hemos alcanzado durante tres años consecutivos. Actualmente, hemos logrado certificar a uno de nuestros proyectos como el primer proyecto EDGE Advanced, alcanzando eficiencias que han generado ahorros de agua y energía superiores al 50%. A partir de esta experiencia, hemos adoptado la política de certificar el 100% de nuestra cartera de proyectos con la certificación EDGE Advanced.

## Río Indómito busca ser un integrador para proyectos mineros

**Minería.** El firma consultora abrió una oficina en Perú en setiembre pasado para trabajar más de cerca con las empresas mineras.

Los proyectos mineros no se resuman por problemas de ingeniería, sino por incapacidad para integrar sus distintas componentes, entre ellas, las vinculadas con la logística y el relacionamiento con las comunidades.

En ese sentido, Río Indómito busca ser el "integrador de referencia" para los proyectos mineros en el Perú, manifiesta el CEO de la

empresa consultora, Mario Baeza.

Se trata, explica, de trabajar codo a codo con los equipos de las empresas mineras para "integrar los diferentes elementos de un proyecto", como el abastecimiento de energía, la conexión con el puerto de exportación, la construcción de infraestructura y la coordinación con las áreas de influencia comunitarias.

"Desarrollar un proyecto requiere de muchas disciplinas, las cuales están distribuidas en múltiples contratistas y consultores a nivel global. Nuestro rol consiste en ayudar a seleccionar a estas empresas", explica Baeza.

El objetivo de Río Indómito es

conducir los proyectos mineros por todos sus estadios de desarrollo, desde la exploración hasta el momento en que empiezan a producir. Para ello, apunta Baeza, se requiere contar con un equipo "que sienta cómo se desarrollan los proyectos mineros".

Es el caso de Bruce Turner, ex presidente de Minera Escondida (Chile), el productor de cobre más grande del mundo; de Bob Deabie, ex vicepresidente de desarrollo de proyectos de Xstrata, quien tuvo a su cargo los proyectos Las Bambas y Antapacay; y del mismo Baeza, quien se desempeñó hasta hace poco como gerente general de Minera Zañabaz.



Río Indómito participó en el desarrollo del proyecto de cobre Zañabaz Unviquipal.



WUOLMANAGEMENT

BEN SCHNEIDER

Ph.D. en Administración de Empresas

## GENERACIÓN DE VALOR: CLAVE DEL ÉXITO

El mundo de los negocios está fuertemente impactado por noticias sobre la "Inteligencia Artificial Generativa", concepto que con seguridad cambiará radicalmente la forma en que funcionan las empresas. Pero los empresarios no debemos dejar que las noticias de nuevos descubrimientos, que por cierto son muy importantes, nos distraigan sobre los principios fundamentales que sostienen cual-

quier emprendimiento. Esto pasa por saber cómo generar valor. Para ello, la consultora McKinsey plantea varias ideas:

La primera está referida a cómo generar valor desarrollando nuevos productos y servicios en la era digital. Los casos y barreras de entrada están cambiando, de ahí que las empresas que logren construir soluciones en forma sostenida y coherente, considerando la chene-

cia sobresalida que predominan en el mercado, serán las que lograrán captar mayor valor.

La segunda idea es cómo maximizar los nuevos productos y servicios. El lanzamiento de ideas innovativas ocupan titulares, más los ganadores serán aquellos que logren adaptar la innovación a la potencial demanda. Haber que mirar tanto hacia adentro como hacia afuera de la empresa. Por ejemplo: White Castle precedió a McDonald's, Korvette a Walmart, y MP3MAN al iPod. ¿Alguien recuerda a los inventores? Los ganadores en este caso fueron aquellos que lograron adaptar las ideas de otros y lanzar sus productos al mercado en forma rápida y eficiente.

La tercera idea destaca el concepto de la transformación permanente de los negocios como una condición imprescindible para so-

**"La generación de valores es el concepto clave para mantener, en épocas desafiantes, la salud empresarial"**

brevivir en el entorno actual. Mientras la tecnología sigue evolucionando a velocidades vertiginosas, la transformación de los modelos de negocios deberá acompañar esa dinámica.

La cuarta idea reconoce el valor de saber explotar la data que cada organización captura, valiéndose de las nuevas herramientas de

inteligencia artificial que ofrecen capacidades de análisis en tiempos récord. La quinta idea exige el considerar a nuestro capital humano, adecuadamente reentrenado, como "super dotados", en la medida en que la firma a les provea herramientas de aprendizaje continuo en técnicas de inteligencia artificial y fines.

Por último, la sexta idea engloba el concepto de rapidez creando una red que permita conectar a equipos de trabajo compactos con capacidad para innovar, aplicando los conceptos de "agilidad" a lo largo de la empresa. La generación de valor es el concepto clave y distintivo para mantener, en épocas desafiantes, la salud empresarial.

**El Consejo de Administración de la empresa debe ser el responsable de la transformación digital, al menos en términos de gestión.**

# Wynwood House apunta a crecimiento entre 30% a 40% al cierre del 2025

**Experiencias.** Solo en Perú, Wynwood House recibe cerca de 2.000 huéspedes mensuales. Su country manager destaca que la estadia es diferenciada con respecto a servicios de otras empresas.

MURIEL MUÑOZ RODRÍGUEZ

El desarrollo inmobiliario en el Perú permitió a Wynwood House crecer entre 30% a 40% durante el 2024, a través de su modelo de negocios enfocado en la ocupación de inmuebles para usuarios (short-term rental).

Para este 2025, esperan mantener el mismo ritmo de crecimiento, apuntando al incremento de unidades. "Este año que viene, nos hemos propuesto metas muy ambiciosas, entre ellas está volver a duplicar el número de unidades y, en términos de facturación, a nivel general de la empresa, crecer 30 a 40% como lo hicimos este año", detalla.

Gonzalo Muñoz, Country Manager en Perú destaca dos factores importantes que permiten tener un buen desempeño en el 2024. "Hicimos un buen año para nosotros y esto nos permite mantener una ocupación promedio por encima del 80% a 85%. [Si bien se observó una recuperación] en el mercado de turismo en el Perú, nuestro crecimiento también se debe al aumento de unidades que hemos tenido, tanto en nuestro negocio de departamentos como nuestro negocio de casas premium, porque crecimos al mismo ritmo que la entrega de proyectos inmobiliarios", detalla.

Wynwood House tiene 400 unidades en el Perú, en nueve catego-

rias. La más grande es la de renta de departamentos, cuyo costo promedio varía entre los US\$40 y US\$100 diarios. Estos ofrecen al cliente una asistencia enteramente digital. Los servicios de mayor ticket son las Casas Premium, donde los visitantes cuentan con asistencia presencial, pero no de forma permanente, el costo promedio es de US\$150 a US\$300 la noche.

"En las casas premium, el servicio es diferenciado. Normalmente son casas coloniales, históricas, en Lima están en Barranco y Miraflores. No son muy grandes y tienen 1 o 3 habitaciones; pero siempre cuentan con una historia detrás. Están llenas de arte, decoración, etc.", explica Muñoz.

Pero su servicio de lujo es Casa Wynwood, un "producto de hotel boutique", donde el personal se encuentra permanentemente, hay servicio de limpieza, desayuno, etc. El ticket oscila entre US\$300, US\$600 hasta US\$1.000 diarios y solo hay una en cada país donde operan. En Perú se encuentra en Barranco y cuenta con cuatro habitaciones.

CASAS EN LUGAR EN CUSCO

Este año, Wynwood House abrió su mercado en Cusco con ocho casas premium en el Valle Sagrado y también posicionó su negocio de departamentos con 40 unidades. Si bien el lanzamiento coincidió con la temporada baja, entre mayo, junio y julio, sus expectativas de



Wynwood House tiene unidades en edificios urbanos, en los valles, en el Perú, Colombia y México.

## Inversiones Rentables

Wynwood House Real Estate

Se especializa en la gestión de propiedades, ofreciendo una rentabilidad entre el 5 y 10%.

Captar unidades inmobiliarias

Propietarios e inmobiliarias, podrían recibir hasta 30% por encima de los precios de alquiler estándar en el mercado.

crecimiento son altas para el 2025.

"Hay un proyecto inmobiliario muy ambicioso al cual estamos apuntando y consta de hasta 100 unidades departamentales, lo que nos podría permitir cerrar el año con un total de 60 a 80 unidades en Cusco, que es más o menos el doble de lo que tenemos ahora", refiere el Country Manager.

NÓMADAS DIGITALES

Si bien el público es diverso, buscan atraer a diestros europeos y americanos, sobre todo en temporada alta [luego de mayo hacia julio]. En la temporada baja, se enfocan en atraer al turista nacional. Muñoz también explicó que el usuario elige la unidad a rentar se-

gún sus objetivos. En Lima, quienes alquilan en Barranco buscan una vida social, si están en Miraflores también desean propuestas de restaurantes y bares; en tanto, los que se hospedan en San Isidro es un público que va netamente a hacer negocios. En Cusco "se ve algo muy similar" comenta, aunque hay un interés especial de los nómadas digitales que van a trabajar, pero también para hacer turismo y divertirse.

"Cuando son nómadas digitales, normalmente van solo acompañados de amigos. En su mayoría son personas jóvenes, pero también puede ser una familia joven que se ha mudado a la ciudad a trabajar", detalla a Día 1.



El Comercio 185

PRESENTA

HILBERT

PITÁGORAS

# GENIOS

EULER

LAPLACE

GAUSS

DE LAS

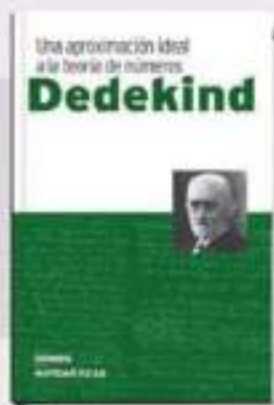
ENTRE AUTRES...

# MATEMÁTICAS

**Amplía tus conocimientos a través de** las ideas de los **grandes genios** que dieron vida a las matemáticas

**Veintiseisava entrega:**

# Dedekind



**Apoloni**

Il ha fatto la sua  
parte nel grande lavoro  
**BORGNI**

Il ha fatto la sua  
parte nel grande lavoro  
**BORGNI**

**Gauss**

**Gauss**

Leibniz

Leibniz

For more information, call 1-800-451-7233 or visit us online at [www.fishbase.org](http://www.fishbase.org).

For more information, call 1-800-451-7233 or visit us online at [www.fishbase.org](http://www.fishbase.org).

## Hilbe

## Hilbe

**TAPA DURA**

### A SOLO:

29.90

**¡Encuéntrala** en tu quiosco más cercano  
o en la web de Colecciones!



Espectroscopia de fluorescencia en el citocromo c

Registrazione al Tribunale di Milano n. 1277 del 12/10/2010. Il presente documento è stato depositato presso il Tribunale di Milano il 12/10/2010. Il presente documento è stato depositato presso il Tribunale di Milano il 12/10/2010. Il presente documento è stato depositato presso il Tribunale di Milano il 12/10/2010.